

Sparc Group
Årsredovisning
2024

Sparc Group är en entreprenörsdriven koncern som samordnar och förvärvar bolag inom installationsbranschen. Sedan starten 2021 har vi förvärvat över 80 bolag inom VVS, el, infra och säkerhet. Med över 1 000 medarbetare verkar vi idag från Malmö i söder till Kalix i norr. Tillväxten sker utifrån en gemensam drivkraft av ständig framåtrörelse där människans välmående och utveckling sätts i fokus. Visionen är att med stort hjärta skapa Sveriges mest hållbara arbetsplats inom installationsbranschen.

Innehåll

Ett kvitto på att vår modell börjar sätta sig	6
Lite bättre varje dag, och varje år	8
Vi finns med kompetens över hela landet	10
Mitt yrke ger utlopp för min kreativitet	12
Partnerskap Glada Hudik-teatern	14
Förvaltningsberättelse	16
Några ord från VD:n	20
Koncernens resultaträkning	22
Koncernens balansräkning	23
Rapport över förändring i koncernens egna kapital	24
Koncernens kassaflödesanalys	25
Koncernens noter	26
Moderföretagets resultaträkning	47
Moderföretagets totalresultaträkning	47
Moderföretagets balansräkning	48
Rapport över förändring i moderföretagets egna kapital	49
Moderföretagets kassaflödesanalys	50
Moderbolagets noter	51
Styrelsens underskrift	55
Revisionsberättelse	56



”Ett kvitto på att vår modell börjar sätta sig” – Erik Björklund ser fram emot ett nytt år

Den unga installationskoncernen Sparc Group stänger nu sitt tredje helår med positiva känslor inför 2025. Trots att branschen och marknaden haft en nedåtgående trend under 2024 har Sparc Group lyckats upprätthålla både en positiv förvärvstillväxt och organisk tillväxt med förbättrad lönsamhet.

När vi får en pratstund med Sparc Groups grundare och VD Erik Björklund har han precis kommit innanför dörren efter årets sista löprunda. Nu väntar nybakade frallor samtidigt som familjen vaknar till en gemensam nyårsfrukost. Även om ledigheten bjudit på en hel del återhämtning, skidåkning och tid med familj och vänner så håller entreprenören hårt i sina morgonrutiner.

– Att börja dagen med rörelse ger mig energi för att kunna leverera den bästa versionen av mig själv, oavsett vad som står på agendan. Man känner att man vaknar till och ligger steget före hela dagen, säger Erik Björklund.

Året som passerat har kantats av både utmaningar och möjligheter. Installationsbranschen har haft en vikande marknad samtidigt som Sparc Group genomfört 20 förvärv under året och lyckats växa befintliga bolag organiskt.

– Vi klev in i 2024 med nummer 67 på ryggen och kliver ur året med nummer 88. En förvärvstillväxt som överstiger 650 Msek och en organisk tillväxt som ligger över branschsnittet. Det är alla medarbetare tillsammans som bidragit till ständig framåttrörelse i ett lag där man ställer upp för varandra, fortsätter Erik.

Men grundaren själv menar på att de positiva siffrorna är en biprodukt av flera olika saker som man lyckats åstadkomma under året.

– Jag är glad över vad vi lyckats åstadkomma tillsammans under året. Framför allt den ökade samverkan vi sett där våra bolag går ihop för att vinna upphandlingar med samlad kompetens, delat resurser och växer sina bolag med gemensamma krafter. Vi har genomfört ett helår med vår egen utbildningsakademi, där personer i ledande positioner från respektive bolag haft möjlighet att utvecklas inom ledarskap, personlig utveckling, mångfald och koncernrelaterade ämnen. Utöver att vi höjer kompetensen inom koncernen med vår akademi stärks även lagandan som bidrar till samverkan och fler affärer. Vi har fördjupat vårt samarbete med Glada Hudik-teatern där vi investerar med hjärtat i människors lika värde. Ett samarbete som skapar delaktighet hos våra medarbetare att få arbeta nära dessa frågor tillsammans med vännerna på Glada Hudik-teatern, säger Erik.

Inför året satte man en organisationsplan för att formera verksamheten med rätt kompetens och resurser för att kunna möta den framtida tillväxten. Det ställer högre krav på alla att klara av att ta nästa steg och skapa framåttrörelse i alla led menar Erik.

– I takt med vår tillväxt försöker vi hela tiden ligga steget före och ha rätt organisation på plats utifrån dagens datum. Vi växer bland annat med stödfunktioner som kan hjälpa våra bolag att utvecklas samtidigt som vi tillsätter spetskompetens i koncernledningen för att möta gruppens tillväxt och riktning. Vi har i samråd med våra dotterbolag och utefter önskemål utfört några fusioner som har bidragit till effektiva och starkare organisationer som kan dra nytta av varandra. Duktiga människor från andra stora bolag inom installationsbranschen och från andra branscher söker sig nu till oss och vill vara med på resan, fortsätter Erik.

När vi ställer frågan om förvärvstakten kommer vara likvärdig under det kommande året får vi ett snabbt svar.

– Vi avser att fortsätta växa både organiskt och genom förvärv. Det är allt fler bolag som hör av sig direkt till oss och vill bli en del av Sparc Group. Det är ett kvitto på att vår modell börjar sätta sig och skapar intresse, säger Erik.

Under året har man också arrangerat en egen festival där man bjöd in samtliga medarbetare och partners.

– Vår årliga SparcOff är ett viktigt tillfälle för att stärka lagkänslan och skapa utrymme för medarbetare att få lära känna varandra och våra partners under lättsamma former. Vi är stolta över genomförandet av evenemanget där vi för varje år blir lite bättre. Under nästa år hoppas jag vi fortsätter öka antalet medarbetare som besöker SparcOffen, säger Erik.

Sparc Group gör sitt bästa år hittills på flera plan och om allt går som förväntat blir 2025 året då vi får se en lagtröja med tresiffrigt nummer på ryggen.

– Vi får ofta frågan om det redan är klart vilket bolag som blir nummer 100, lite roligt inslag men vi tar det hela med ro. Rätt bolag och rätt personer som ser och tror på vår modell, det är det viktigaste. Men vem vet, någon som läser det här kanske blir den första med tre siffror på ryggen, avslutar Erik.



ÅRET I KORTHET

Lite bättre varje dag, och varje år

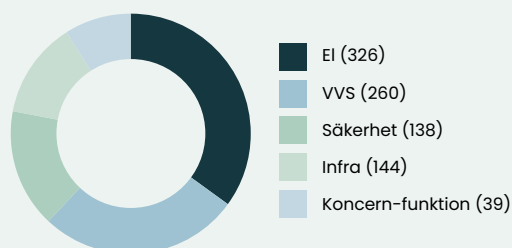
Nytt år skapar utrymme för att blicka framåt, samtidigt som vi summerar och reflekterar över året som varit. Under 2024 växte Sparc Group med 22 nya bolag och vi välkomnade fler än 150 nya kollegor in i gemenskapen. Utöver vår stadiga tillväxt drivs koncernen av ständig framåtrörelse för att varje dag och varje år bli lite bättre som helhet.

Som en entreprenörsdriven koncern är det viktigt att hitta balansen mellan att blicka framåt och ta fasta på nya möjligheter och samtidigt ha ett stadigt fokus på vårt ständiga förbättringsarbete. Genom denna balans skapar vi utrymme för att nå våra mål och samtidigt höja kvaliteten i vårt dagliga arbete.

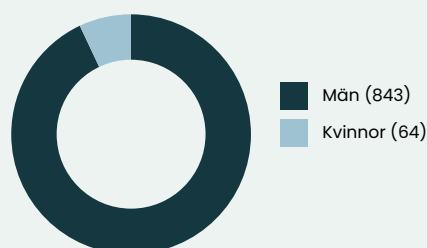
Inom varje dotterbolag arbetar företagsledare och medarbetare för att utveckla sina verksamheter, som i sin tur bidrar

till en starkare helhet. Likaså utvecklas moderbolagets funktioner och det stöd som erbjuds med syfte att möta dotterbolagens tillväxt och behov.

Varje dag och varje år blir vi lite bättre, där summan av delarna blir större än helheten.



Medarbetare per verksamhetsområde



Könsfördelning



70+
Dotterbolag



900+
Medarbetare





Vi finns med kompetens över hela landet

Göteborg | Uddevalla | Kungsbacka

El-Finess Elinstallationer AB, Elect Service AB, Greenpeak Energi AB, Labkontroll Väst AB, Läns Alarm i Göteborg, Ventilationsgruppen Service AB, Bohusbolagen AB, VOLT 24 El&Styr AB, Nova Solar AB

Halmstad | Falkenberg | Varberg

Calle Nilssons VVS i Falkeberg AB, Elaffären i Vinberg AB, Protectum AB, Skrea Rör AB, GW Ventilation AB, Kristenssons VVS AB, Kustens VVS AB, Proevac Sverige AB, Protectum Sverige AB

Malmö | Lund | Åstorp

EKT Svenska El- och Kraftteknik AB, El och Montage i Syd AB, Labkontroll Syd AB, Solotec AB, Solotec Energiteknik AB

Bodafors | Jönköping | Gnosjö

AG Rörteknik AB, Jochnicks Rör AB, Bodafors VVS, Götalands El & Telecom AB, GMT Sweden AB, Rörkompaniet AB

Stockholm | Uppsala | Örebro

Erlandsson's VVS & Fastighetsservice, Berghs Rörteknik AB, BMA Säkerhet AB, City Sundblad Telecom AB, Dahlberg Charging Solutions AB, Dataklimat i Sverige AB, DirectPartner Stockholm AB, El-Finess Elinstallationer i Stockholm AB, EL-Finess Entreprenad i Sverige AB, Eliot Protect AB, Eliot Universe AB, Elteknikbolaget i Stockholm AB, Kalkylkraft AB, Låskompetens AB, MGA Teknik AB, Rörteknik i Farsta AB, STELKON Stockholms Elkonsult AB, Söderlinds EL AB, Teknovent AB, Two Stone IT, VVS Söderort sparc AB, BM Control AB, El & Reglerteknik AB, Lindevalls Rör i Enköping AB, Säkerhetsbolaget FST, AB Evelko, Revider Energi AB, Rör-Janne Svensson AB, OnSite Networks AB, Svenska DataNätverket AB, Svenska DataNätverket Syd AB, Pro Control AB, Kraftkisarna AB, Perisol AB, Aktiebolaget Örebro Rörmontage.

Linköping | Finnsång | Motala

Elkonsulten i Finnsång AB, Tenders Sverige AB, Läns Alarm i Linköping AB, Miljö-, VVS- & Energicenter i Östergötland AB

Falun

Elektrikerna i Falun AB, Schakt & Transport i Dalarna AB, Säkerhetsbolaget FST

Karlstad

Norrstrands VVS Entreprenad AB

Gävle

HMP Ventilation AB

Örnsköldsvik

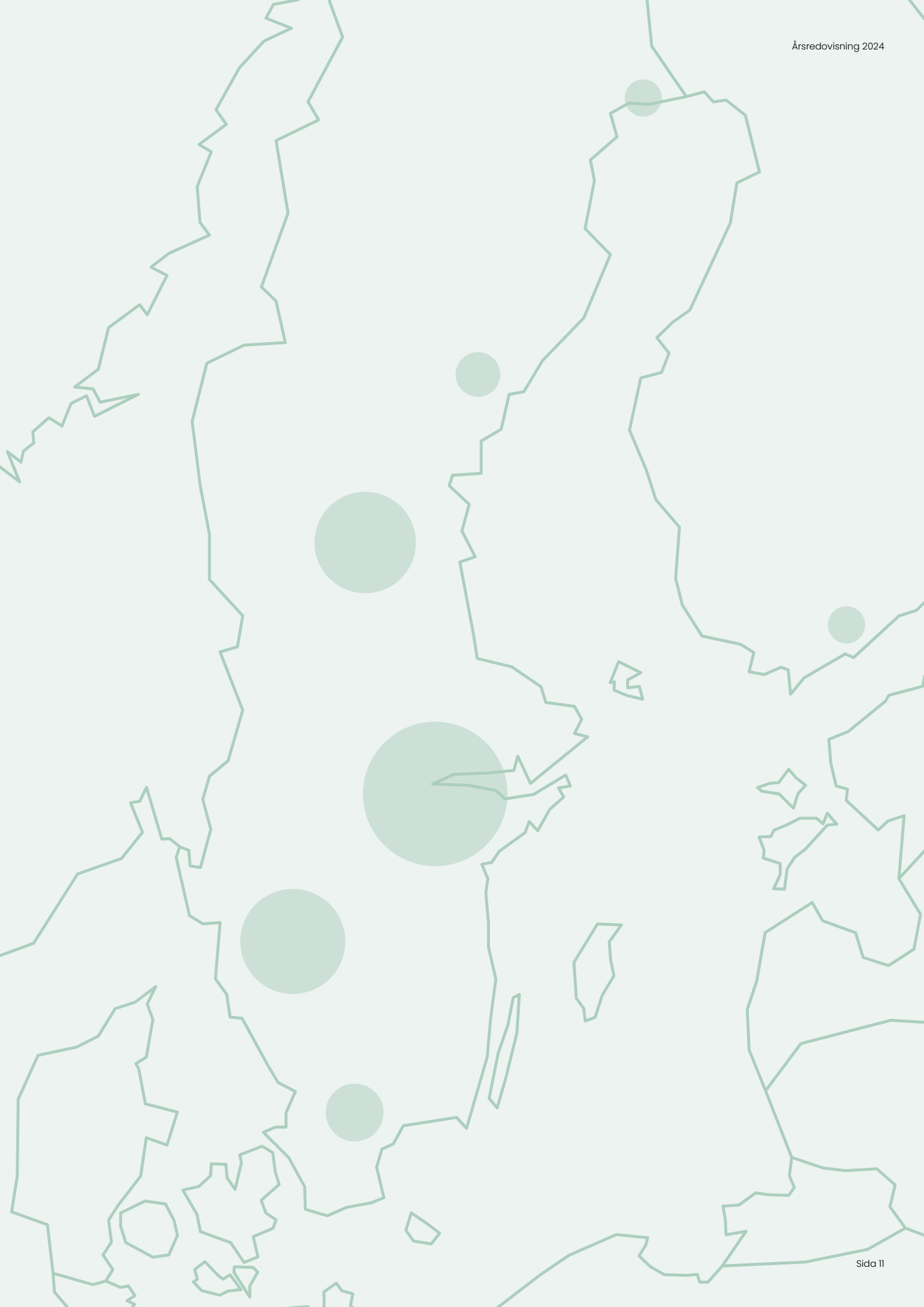
Toriro Power Solutions AB

Kalix

Process & Elmontage i Kalix AB

Esbo, Finland

XaaSIT OY





Mitt yrke ger utlopp för min kreativitet – Margarida jobbar som elinstallatör på El-Finess i Göteborg

Redan när hon var 25 år bestämde sig Margarida för att arbeta inom el- och installationsbranschen. Ett beslut som visade sig helt rätt då hon nu, drygt 14 år senare fortfarande arbetar kvar som elinstallatör på El-Finess i Göteborg.

Margarida, eller Gida som hon oftast kallas för de som känner henne väl, har under de senaste åren arbetat som elinstallatör, varav de senaste 4 åren på El-Finess i Göteborg. Yrket är mansdominerat, men Gida känner att hon är på helt rätt plats.

– Mina arbetsdagar är väldigt varierande och hos El-Finess får jag möjlighet att arbeta med alla typer av elinstallationer. Drivet för yrket finner jag genom att jag får utlopp för min kreativitet, säger Margarida Eriksson Rodrigues.

El-Finess erbjuder total- och generalentreprenad inom el- och teleinstallationer och verkar med verksamheter i både Stockholm och Göteborg. Om Gida själv får välja arbetar hon främst med nyproduktion där hon själv kan vara med att påverka slutresultatet.

– De roligaste projekten är att få arbeta med nyproduktion. Att få se något ta form från grunden samtidigt som man också kan vara med och påverka slutprodukter, fortsätter Margarida.

El-Finess förvärvades som bolag nummer 6 och är ett av de bolagen som funnits med längst inom Sparc Group. Något som Margarida tycker har blivit till det bättre.

– I mitt dagliga arbete märker jag ingen större skillnad sen vi blev en del av Sparc Group. Jag jobbar på som innan, med samma kollegor och under samma företagsnamn. Däremot har jag fått fler kollegor och det är roligt att få träffa och möta alla människor under den årliga SparcOffen. En annan bra grej är att vi regelbundet får genomföra medarbetarundersökningar numera vilket gör att jag känner att jag kan vara med och påverka min arbetsdag och min arbetsplats, avslutar Margarida.

PARTNERSKAP GLADA HUDIK-TEATERN

Sparc Group ingår långsiktigt partnerskap med Stiftelsen Glada Hudik-teatern

Sparc Group ingår långsiktigt partnerskap med Stiftelsen Glada Hudik-teatern. Ett samarbete för att främja människors lika värde och att mångfald skapar framgång.

Stiftelsen Glada Hudik-teatern är en teater där utvecklingsstörda och normalstörda agerar tillsammans på scenen. Förutom utsålda Sverige-turnéer med "Elvis" och "Trollkarlen från Oz" innehåller Glada Hudik-teaterns resa bland annat framträdanden i New York med filmen Catwalk och den folkära reklamfilmskaraktären ICA-Jerry. Nu är teatern aktuell med den nya filmen "Det kunde varit vi" som har biopremiär i oktober.

Pär Johansson som är konstnärlig ledare och grundare av teatern tror på ett partnerskap i flera dimensioner där Stiftelsen och Sparc Group får möjlighet att dela erfarenheter och bredda perspektiven mellan varandra.

– Partnerskapet kommer bland annat innebära att människor som inte hade mötts i vanliga fall får chansen att mötas. När exempelvis Mats Melin dyker upp på ett Sparc-bolag framåt och delar med sig av sin inställning till livet kommer medarbetarna ute på företagen få nya perspektiv, samtidigt som våra skådespelare får möjlighet att komma ut och lära sig mer och se hur det fungerar ute på företagen, säger Pär Johansson grundare Glada Hudik-teatern.

Sparc Group är en entreprenörsdriven koncern som samordnar och förvärvar bolag inom installationsbranschen.

Sedan starten 2021 har man förvärvat över 80 bolag inom VVS, el, infra och säkerhet. Med närmare 1000 medarbetare verkar man idag från Malmö i söder till Örnsköldsvik i norr.

Genom att sträva efter att göra skillnad i både branschen och samhället i stort ingår nu Sparc Group ett partnerskap som sträcker sig över tre år med Stiftelsen Glada Hudik-teatern.

– När man träffar en människa som Pär Johansson och man kommer till insikt vad Glada Hudik-teatern gör och står för så föll det naturligt att detta vara något vi ville vara en del av. Det handlar inte om att göra storskaliga saker utan om att faktiskt göra något som bidrar till en positiv samhällsutveckling. Tillsammans kommer vi kunna göra skillnad på riktigt, säger Erik Björklund grundare och VD Sparc Group.

Partnerskapet kommer omfatta utbyten mellan verksamheterna och projekt som gör att oavsett bolag eller geografisk plats så kommer man kunna känna att man är en del av partnerskapet och kunna vara med och bidra.



Vi tror på människors lika värde
Scanna QR-koden för att se filmen



Förvaltningsberättelse

Sparc Group är en entreprenörsdriven koncern som samordnar och förvärvar bolag inom installationsbranschen. Sedan starten 2021 har vi förvärvat över 80 bolag inom VVS, el, infra och säkerhet. Med över 1 000 medarbetare verkar vi idag från Malmö i söder till Kalix i norr.

Tillväxten sker utifrån en gemensam drivkraft av ständig framåtrörelse där människans välmående och utveckling sätts i fokus. Visionen är att med stort hjärta skapa Sveriges mest hållbara arbetsplats i installationsbranschen.

Sparc Group AB (publ) har sitt säte i Göteborg, Sverige. Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor (tkr).

Flerårsöversikt koncernen	2024	2023	2022	2021 (7 mån)
Nettoomsättning	1 998 364	1 312 002	715 208	84 255
Resultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	140 367	54 649	28 499	377
Resultat före av- och nedskrivningar marginal (EBITDA-marginal), %	7,0	4,2	4,0	0,4
Justerat EBITDA	169 580	77 644	28 499	377
Justerad EBITDA-marginal, %	8,5	5,9	4,0	0,4
Rörelseresultat	65 234	14 168	8 850	278
Rörelsemarginal, %	3,3	1,1	1,2	0,3
Justerat rörelseresultat	111 894	46 836	23 395	2 021
Justerad rörelsemarginal, %	5,6	3,6	3,3	2,4
Soliditet (%)	23,3	27,1	36,8	34,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten	15 850	-1 283	2 273	1 942
Kassaflöde från den löpande kvarvarande verksamheten	15 850	18 214	-976	1 942
Antal anställda	907	734	551	149
Flerårsöversikt moderföretaget	2024	2023	2022	2021 (7 mån)
Resultat efter finansiella poster	-89 984	19 143	16	-1 958
Eget kapital	447 780	351 585	286 507	46 340
Soliditet (%)	30,3	34,1	48,1	49,5
Antal anställda	18	17	8	-

Se definition över nyckeltal i not 44

Kommentarer till flerårsöversikt

För koncernens fjärde räkenskapsår presenteras en omsättning strax under 2 000 MSEK, motsvarande en total tillväxt om ca. 52%. Ökningen drivs av fortsatt hög förvärvstakt som bidragit med intäkter om 395 MSEK samtidigt som koncernen har en organisk tillväxt om ca. 10% som hänför sig till ökad personalstyrka, förbättrad prissättning samt enskilda större projektavtal.

Koncernen presenterar fortsatt en rörelsemarginal strax över 3% och justerad rörelsemarginal över 5%, vilket är en förbättring mot 2023. Den justerade rörelsemarginalen exkluderar poster av engångskaraktär vilket innefattar främst förvärvsrelaterade kostnader samt kostnader för avveckling av avdelningar och funktioner inom koncernen. Marknaden är fortsatt något försiktig med lägre investeringsvilja till följd av osäkerheter i Ryssland-Ukraina kriget samt räntemarknaden, samtidigt som det skett en positiv utveckling i den investering som gjorts i affärsområde Infra. Ytterligare har koncernen arbetat aktivt med att ställa om de bolag med större riskprofiler och de som haft större utmaningar under föregående år, vilket medfört färre projektförluster i år jämfört mot föregående år.

Koncernen har fortsatt upprusta organisationen för att optimera förvaltningen av de enheter och avtal som koncernen besitter. Upprustningen har inneburit förstärkta support-funktioner i moderbolaget samt omstrukturering av olönsamma enheter genom förändrade ledarskap och åtgärdsplaner.

I början av 2024 inleddes ett partnerskap mellan Sparc Group och P Capital Partners, en strategisk finansiell partner, för att säkerställa en kapitalstruktur som möjliggjort den tillväxt som koncernen haft under året. Den utökade kapitalstrukturen och räntekomponenten har på kort sikt försämrat koncernens soliditet men är i linje med koncernens långsiktiga strategi. Under hösten 2024 har fokus varit att säkerställa långsiktig finansiering genom emittering av obligationer, vilket är en investering som påverkat resultatet negativt innevarande år men som på sikt kommer medföra förbättrad lönsamhet och tillväxt.

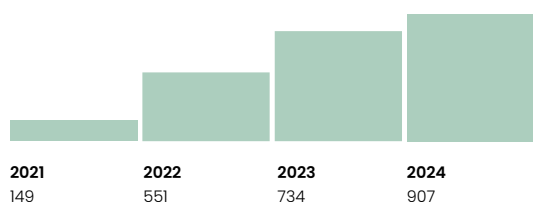
Förvärv

Även om förvärv ligger i koncernens DNA så bygger Sparc-modellen på andra värden än den normala förvärvsaktören i branschen. Ambitionen är att vi gör detta tillsammans med andra entreprenörer som vill vara med och vara en del av resan. Därför läggs stort fokus på att medarbetarna i varje dotterbolag efter förvärv ska känna att de fortsätter gå till samma arbetsplats som de alltid gjort, under samma varumärken och under samma ledning. Att ingå i ett större sammanhang ska innebära att man får möjlighet till utveckling och utbildning, förbättrad arbetsmiljö samt samverka och umgås med kollegor över hela landet.

Styrelsen tillsammans med ledningsgruppen har arbetat fram en förvärvsstrategi och en affärsplan för de kommande åren. Kommande förvärv ska vara av karaktären tilläggsförvärv eller plattformsförvärv.

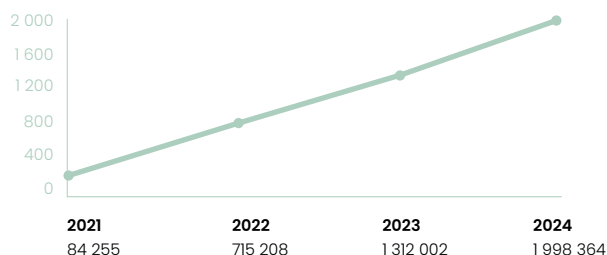
Antal anställda

Koncern



Nettoomsättning

Koncern



Med tilläggsförvärv avses bolag som direkt kompletterar en befintlig enhet inom koncernen och som initierats av enheten själv. Med plattformsförvärv avses bolag som har en god självgående struktur, en storlek inom ramen för strategi och en önskan om att etablera sig bredare och starkare på marknaden såväl organiskt som via förvärv. Samtliga bolag med undertecknade köpeavtal och avsiktsförklaringar är inom ramen för den strategin som presenterats internt. Under året har koncernen förvärvat 22 dotterföretag. Årets förvärv har en årsomsättning på 670 MSEK med ett resultat före skatt om 105 MSEK. Koncernresultatet för 2024 har påverkats med 395 MSEK i omsättning och 58 MSEK i resultat före skatt.

Hösten 2024 genomfördes 8 försäljningar av dotterbolag i syfte att snabbavveckla. Dotterbolagen har sedan tidigare flyttat rörelsen till systerbolag och därefter varit vilande enheter. Därmed har avyttringarna liten påverkan på koncernresultatet.

Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten används främst för att möjliggöra den fortsatta förvärvstakten. För att uppnå önskade kassaflöden ställs höga krav på likviditetsplanering och betalningsuppföljningar, något som har ägnats stort fokus under året. Koncernen presenterar ett kassaflöde från den löpande verksamheten om 16 (-1) MSEK. 2023 påverkades negativt från avvecklade verksamheter om -19 MSEK vilket innebär att årets kassaflöde från kvarvarande verksamhet är något sämre. Till följd av den utökade kapitalstrukturen har erlagd ränta ökat med 60 MSEK mot föregående år.

Kassaflödet från investeringsverksamheten består väsentligen utav rörelseförvärv som uppgår till -223 (-171) MSEK vilket följer koncernens långsiktiga strategi.

Under koncernens fortsatta expansiva period finansieras stor del av rörelseförvärven genom externa lån och nyemissioner, där kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgår till 222 (169) MSEK. Stora fluktationer i upptagna och amorterade lån förklaras utav refinansieringen som gjordes i början av 2024 med P Capital Partners och Nordea.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Sparc Group verkar huvudsakligen på den svenska marknaden och har en hybrid organisationsstruktur där dotter-

bolagen och dess verksamhet bedrivs till stor del autonomt i respektive bolag och med ett brett erbjudande av stödfunktioner från moderbolaget. Affärsmodellen begränsar de aggregerade affärsmässiga och finansiella riskerna. Sparc Groups resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som koncernen styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad. De verksamhetsrisker som har störst betydelse, utöver de generella riskerna hänförliga till konjunktursvängningar, strukturförändringar och konkurrenssituationen, framgår nedan:

Entreprenadprojekt

Sparc Groups intäktsredovisning hänför sig till viss del från avtal med fast pris där felaktiga kostnadsberäkningar vid anbudsförfarande kan ha stor negativ påverkan på resultatet. Ytterligare kan marginalen försämrans under projektets gång vid bristande projektstyrning. För att stärka säkerheten kring enskilt större kontrakt så finns en besluts- och attestordning implementerad där anbud ska godkännas av respektive affärsområdeschef och/eller koncern-VD. Större pågående entreprenadprojekt följs upp noga av koncernens supportfunktioner och ledning för att tidigt identifiera avvikelser och införa åtgärdsplaner för att minimera negativ påverkan. Koncernen har även egna kalkylatorer och projektörer som bistår enheterna för ökad säkerhet i större entreprenader.

Rörelseförvärv

Beslut om förvärv och dess bestämda köpeskilling baseras på en förväntad långsiktig lönsamhet. Avvikelser från förväntan i form av försämrade lönsamhet eller bristande ledning och projektstyrning har en direkt påverkan på koncernens rörelseresultat samt medför ökad risk för nedskrivning av Goodwill. Risken mitteras genom en uppsatt projektgrupp dedikerad till företagsbesiktning av potentiella förvärv. Genom den erfarenhet som tidigare förvärv har medfört har processen till rörelseförvärv utvecklats för att hantera de risker som finns. I de avtal som upprättas inkluderas garantier för att begänsa risken för okända förpliktelser.

De förvärv som fullgörs har en tydlig målbild om vad de ska tillföra koncernen för att medföra maximal synergi och lönsamhet.

Personal

Hela koncernens verksamhet bygger på den personal som bolagen besitter för att bidra till en önskad tillväxt och lönsamhet. Visionen är att skapa Sveriges mest hållbara arbetsplats genom att erbjuda konkurrenskraftiga ersättningar i utvecklande arbetsförhållande med bra ledarskap. Därav har koncernen en supportfunktion med fokus på att utveckla och behålla denna viktiga komponent i verksamheten genom utbildningstillfällen i Sparc Academy och löpande medarbetarundersökningar.

Leverantörer

Då material är en väsentlig del av den produkt som levereras till kunder så finns det en operativ risk ifall prisvärt material inte kan erhållas. Som ett led i att säkerställa leverans genom hela värdekedjan har det tecknats leverantörsavtal med kritiska huvudleverantörer. Koncernens centrala inköpsfunktion vårdar dessa leverantörsrelationer för att ytterligare stärka samarbetet samtidigt som de fortsätter bygga relationer med framtida viktiga parter.

IT-säkerhet

Ökade cyberattacker, dataintrång och informationsläckage är en verksamhetsrisk som ökat kraftigt den senaste perioden i både frekvens och påverkan, vilket har en direkt påverkan på koncernen. För att säkerställa en stabil IT-miljö har koncernen arbetat med att centralisera IT-strukturen via dotterbolaget Two Stone IT som ansvarar över implementering, underhåll och övervakning av IT-säkerheten för koncernen och dess enheter.

Finansiella risker

Utöver ovan påverkas koncernen av finansiella risker vilket innefattar: Likviditetsrisk, valutarisk, kreditrisk samt ränterisk. Dessa risker hanteras i och hänvisas till not 22 - Finansiella instrument och risker.

Marknad

De senaste åren har präglats av markant stigande materialpriser, höga räntor och utebliven tillväxt generellt i näringslivet. Det har inte undgått någon att det drabbat bygg- och fastighetsmarknaden men även installationsbranschen med negativ förändring om cirka 4% årligen sedan 2021. Under stora delar av 2024 har det väntats på positiva signaler med indikationer om lägre ränta och ökad investeringsviljan. Det har skett räntesänkningar under 2024, dock har det varit trögare med investeringsviljan genom att fler projekt än under tidigare år har förskjutits i tid. Framtidsutsikterna visar på att de starka makrotrenderna i form av investeringar inom försvaret, infrastruktur och hållbar energiomställning gör att man nu ser positivt på marknaden och att tillväxten väntas ta fart ordentligt under det andra halvåret 2025 med fortsatt tillväxt årligen framåt. Året avslutas med en orderstock om 1 092 (1 157) MSEK. Storleken på orderstocken ligger i linje med förväntan, då den stora viktade andelen mot service och underhållsjobb i intäktsfördelningen speglar utfallet. Projekt med kortare ledtider vilket är synonymt med service och underhåll medför lägre orderstock.

Medarbetare

Vid årets slut uppgår antalet anställda till 962 (827) st. För att möjliggöra en god organisk tillväxt har koncernen fortsatt fokus på rekrytering och samverkan mellan dotterbolagen för att säkerställa en stark och hållbar tillväxt. Det finns även enheter som behövt omstrukturera verksamheten där personalstyrkan minskat för att anpassa verksamheten till rådande marknadsläge.

Sparc har ett långsiktigt engagemang i att skapa, utveckla och bibehålla välmående hos alla medarbetare i koncernen samt att stärka den gemensamma företagskulturen. Med stort hjärta är visionen att skapa Sveriges mest hållbara arbetsplats inom installationsbranschen. Koncernens kärnvärden är: glädje, tillsammans, tillit, nytänkande och hållbarhet. Under året har koncernen utvecklat en egen plattform för medarbetarundersökningar – ELSA. Plattformen mäter engagemang, ledarskap, samarbete och arbetsmiljö och implementeras i samtliga bolag under 2025. Genom ELSA får koncernen en mer anpassad och regelbunden uppföljning av medarbetarnas välmående och arbetsmiljö, vilket ger bättre underlag för utvecklingsinsatser.

För att ytterligare stärka stödet till bolagen har moderbolaget påbörjat etableringen av en HR-funktion. Syftet är att säkerställa att alla medarbetare får en rättvis och professionell medarbetarresa, från anställningens början till avslut. HR-funktionen kommer även att stötta i arbetsrättsliga frågor, rehabilitering och utveckling av ledarskap.

Sparc Academy har fortsatt att utvecklas och är en central del av koncernens kompetensutveckling. Utöver egna utbildningar har arbetet med en digital utbildningsplattform påbörjats, vilken planeras att lanseras under 2025. Genom anpassade utbildningar inom exempelvis ledarskap, avtalsjuridik, krishantering, mångfald och målsättning säkerställer Sparc Group att medarbetarna har rätt kunskap och verktyg för att möta framtidens utmaningar.

Hållbarhet

Sparc's vision är att med stort hjärta skapa Sveriges mest hållbara arbetsplats i installationsbranschen. Utgångspunkten för hållbarhetsarbetet är ett ansvarsfullt entreprenörskap där ekonomisk framgång, socialt ansvar och där både hänsyn och bidrag till klimatomställningen går hand i hand. Hållbarhetsstrategin har sin utgångspunkt i affärsplan och koncerngemensamma mål samt är en central del av verksamheten och genomsyrar alla affärsområden, dotterbolag, affärsbeslut och strategier.

Koncernens medarbetare är den viktigaste tillgången och därför en ständigt prioriterad och väsentlig hållbarhetsfråga. Genom att arbeta aktivt för en god och säker arbetsmiljö präglad av mångfald, skapas arbetsplatser där människor inkluderas, trivs, utvecklas och samverkar. Genom Sparc Academy har koncernen fortsatt att investera i medarbetarnas utveckling, detta för att säkerställa att de har de färdigheter och kunskaper som krävs för att möta de utmaningar som en hållbar framtid innebär. Ett ansvarsfullt entreprenörskap inkluderar ett socialt ansvar som uppmuntrar våra dotterbolag till lokala initiativ där de verkar. Under 2024 har Sparc med dotterbolag fortsatt stötta lokala organisationer runt om i Sverige.

Koncernen är en stolt och aktiv partner till Glada Hudik Teatern och har under 2024 fördjupat sitt partnerskap. Glada Hudik Teatern grundades 1996 och arbetar bland annat med att skapa medvetenhet kring funktionsvariationer. Tillsammans genomförs olika projekt för att gemensamt bidra till ett hållbart samhälle präglad av mångfald och inkludering.

Under 2024 har koncernen fortsatt utveckla och implementera sin hållbarhetsstrategi. Med koncernperspektivet som utgångspunkt har en god grund skapats för att koncernen ska kunna mäta effekterna av hållbarhetsarbetet över tid. Koncernens långsiktiga hållbarhetsmål styr mot en hållbar arbetsplats där verksamheternas klimatpåverkan minskar och cirkulära flöden ökar. Den viktigaste framgångsfaktorn för den omställningen alla står inför, bygger på en samverkan inom branschen. Tillsammans med kunder, leverantörer och medarbetare och övriga intressenter fortskrider samarbetet för att lösa gemensamma utmaningar och skapa en framåtrörelse för innovativa lösningar och ett attraktivt erbjudande inom installationsbranschen.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Den 3 mars 2025 emitterade Sparc Group (publ) seniora säkerställda obligationer till ett nominellt belopp om 1 100 MSEK inom ett ramverk om 1 500 MSEK, vilka har noterats på NASDAQ Transfer Market. Obligationerna har använts för att refinansiera den utestående krediten hos P Capital Partners samt kommer i övrigt att användas för finansiering av framtida förvärv i syfte att accelerera koncernens expansion.

Koncernen har fortsatt förvärvstakten och har förvärvat tre bolag på det nya räkenskapsåret, två inom affärsområdet Infra och ett inom VVS. Ytterligare har två dotterbolag avyttrats där tidigare företagsledare valt att driva vidare bolaget i egen regi.

Moderbolaget och dess ägarförhållanden

EBJ Holding 3 AB, org.nr. 559319-6537, ägde per räkenskapsårets slut 55,99% av aktierna och 86,91% av rösterna i Sparc Group AB (publ).

Styrelsens yttrande över utdelning

Styrelsen avser inte att för årsstämman föreslå något beslut om utdelning. De tillgängliga finansiella resurserna återinvesteras istället i rörelsen för finansiering av koncernens långsiktiga strategi.

Förslag till resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:	
Överkursfond	533 007 478
Balanserat resultat	-54 618 178
Årets resultat	-31 371 845
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:	
i ny räkning överföres	447 017 455

Bolagets resultat och ställning framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar med tilläggsupplysningar.

Några ord från VD:n

Det är med stolthet vi kan konstatera att 2024 är vårt bästa år sedan vår start. MEN värt att understryka att det vi bygger är inte planerat att här och nu vara som allra bäst, för det vi bygger och skapar tillsammans varje dag är något som ska utvecklas och bli bättre och bättre över tid. Att vi lyckas med vår utveckling i en tid där marknaden präglats av en skakig omvärld med större geopolitisk påverkan än på väldigt länge och ett allmänt ekonomiskt läge som varit osäkert, utmanande och avvaktande, är vi stolta över. I vår direkta närhet har vi sett inställda projekt och beställare som gått i konkurs, vilket bekräftar och ger oss styrka i att vår modell både är hållbar och skalbar. När vi nu summerar 2024 gör vi det med en organisk tillväxt över 10% och en total tillväxt överstigande 50% tillsammans med en ökad lönsamhet i en marknad med negativ tillväxt om cirka 5%.

Vi har under kalenderåret 2024 fått förmånen att förvärva tjugotvå nya helägda dotterbolag som alla passar väl in i vår förvävsstrategi som grundar sig i att vi antingen gör nya plattformsförvärv, dvs att vi går in i en ny geografi eller att vi gör strategiska tilläggsförvärv. För alla som gillar siffror och våra siffror på tröjor så kan vi konstatera att vi är uppe i siffra 88 i antal förvärv och 68 förvärvstillfällen när vi avslutar räkenskapsåret 2024. En siffra på ryggen, är inte enbart en siffra på ryggen utan varje bolag är unikt och det är något som vi ämnar ta vara på med den hybridmodell vi skapat och som bygger på att vi tillsammans med företagsledaren/företagsledarna och dess medarbetare i varje bolag jobbar vidare med det som kan utvecklas, optimeras eller efter samsyn förändras. Det är vad som skapar långsiktig och hållbar framåtrörelse enligt oss.

Vi har under året framgångsrikt fusionerat fem bolag, samtliga fusioner har grundats i bolagens egna önskemål och genomförts i samförstånd med bolagschef och affärsområdeschef, där vi har snabbt kunnat se tydliga synergier som redan uppkommit och kommer utvecklas ännu mer under 2025. Som en direkt följd av fusioner och arbete med vår hybridmodell har vi utvecklat åtta bolag som blivit tomma och direkt in på det nya året har vi även avytttrat två bolag där vi efter en längre tids utvärdering, stöd och insatser kommit till beslut med aktuella företagsledare om en gemensam och ömsesidig lösning. Beslut som är tuffa att fatta, men är en del av den vardag vi verkar i; att agera ansvarsfullt tillsammans för att skapa bästa långsiktiga framåtrörelse.

Vi har idag över 600 kunder inom koncernen, kunder vi ska fortsätta att arbeta nära och utvecklas med där vi gärna vill vara med och göra skillnad och addera relevant kunskap för att kunna bidra med det lilla extra. Vi har även positionerat

oss hos flera större nationella kunder, där vi får kompletterande beställningar och nya avtal löpande. Av vår totala omsättning utgörs över 75% av intäkter hänförliga till service och underhåll. Positioneringen är medveten då vi ser utmaningar inom marknaden för nyproduktion. Vi arbetar aktivt med att mitigera risker och jobba nära bolag för att välja "rätt" projekt. Synonymt med det är att projekten ofta löper över kortare perioder vilket sällan leder till större avvikelser mot förväntan. Med detta kommer också lägre visibilitet i relation till bolag med fokus på nyproduktion som tenderar att bygga större orderstockar. Vid årets slut så har vi en orderstock om 1 092 MSEK, vilket motsvarar något mer än hälften av vår omsättning för året och något vi är nöjda med. Vi för täta dialoger med beställare och andra intressenter på marknaden som alla delar bilden av att 2025 kommer resultera i en högre aktivitet i relation till 2024. Med det sagt så fokuserar vi på att gå in i rätt projekt, med rätt beställare och med rätt förutsättningar för våra dotterbolag. Ett arbete som kan utvecklas och bli bättre varje dag.

I januari 2024 fick vi en ny kapitalstruktur på plats tillsammans med P Capital Partners och Nordea som möjliggjorde den fortsatta expansionen men som också ställt höga krav på oss som bolag i allt från uppföljning, kontroll och rapportering inom finans till hållbarhet men som hjälpt oss i utvecklingen, att bli ett bättre bolag. Fokus har legat på god strukturkontroll och uppföljning på olika nyckeltal tillsammans med vad som är viktigt för oss som koncern att kunna leverera på. Vi har valt att se detta som något positivt då det har utvecklat oss - vår ledstjärna är att baserat på externa krav finna arbetssätt och rutiner som gör oss bättre i dag och i framtiden. Samma angreppsvinkel har vi haft när det gäller hur vi har utvecklat och implementerat vår hållbarhetsstrategi, med ursprung i vår kartläggning och identifiering av de områden där vi har störst påverkan. Med värdefulla insikter från vår kartläggning har vi en tydlig riktning för den framtagna strategin och en utgångspunkt i samverkan mellan funktioner, med leverantörer och andra samarbetspartners inom hållbarhetsfrågor. Vi har nu lagt en grund för att på både bolags- och aggregerad koncernnivå, kunna mäta effekterna av vårt hållbarhetsarbete framåt och över tid. Vi arbetar som att vi omfattas av CSRD oavsett om Omnibusförslaget (som skulle förenkla arbetet för oss en period) träder i kraft eller inte därför att vi ser det som något som utvecklar och gör oss bättre men också som en konkurrensfördel i marknaden. Att komma ihåg är hållbarhetsarbete inte en pappersprodukt utan något som ska tillföra och utveckla os i en bransch med stor möjlig inverkan och påverkan, på riktigt.



Det är en förmån att få vara VD för Sparc Group men inget som är en självklarhet. Bolaget är annorlunda i dag än vid ingången av 2024. Utveckling tar oss framåt, och för att ta oss framåt måste vi kunna se oss själva i spegeln och se vad det är vi gör och vad vi tillför till våra bolag och till branschen. Även om det är en bra start att ha en Sparc t-shirt på sig så räcker inte det när vi ser oss i spegeln och det är just därför som vi gjort NKI och NPS undersökningar hos våra företagsledare för att få veta vad tycker man om att bli en del av Sparc Group vilket också är anledningen till att vi utvecklat ELSA. ELSA är vårt eget utvecklade digitala verktyg med undersökningar och pulsmätningar som hjälper oss att ta reda på hur ett bolag mår och vad vi bör fokusera på för bästa möjliga utveckling och framåtrörelse. Det ger oss nyttig kritik från verkligheten i vad vi bör satsa på och investera i för att nå bästa långsiktiga framåtrörelse tillsammans.

Allt nedlagt arbete sedan starten, och strävan efter att alltid göra allt lite bättre resulterade i att vi den 3 mars 2025 kunde offentliggöra en framgångsrik emission av seniora säkerställda obligationer till ett nominellt belopp om 1 100 miljoner under ett ramverk om 1 500 miljoner. Ett arbete som inte gör sig självt och som jag är oerhört stolt över att vi lyckats med. Vi har fått förtroendet av många institutioner som uppskattat vår hybridmodell, verksamhet och det faktum att vi är skapade av entreprenörer för entreprenör. Vi ska inte göra stora förändringar utan vi ska bara göra det vi gör, lite bättre varje dag tillsammans.

Erik Björklund
Verkställande Direktör

Koncernens resultaträkning

TSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	5	1 998 364	1 312 002
Kostnad för produktion	6	-1 621 435	-1 068 774
Bruttoresultat		376 929	243 228
Försäljningskostnader	7	-92 058	-61 217
Administrationskostnader	8,10	-228 727	-170 604
Övriga rörelseintäkter	11	14 709	11 087
Övriga rörelsekostnader	11	-5 619	-8 326
Summa övriga rörelseposter		-311 695	-229 060
Rörelseresultat	9	65 234	14 168
<i>Finansiella poster</i>			
Finansiella intäkter	12	9 401	1 077
Finansiella kostnader	12	-111 586	-65 068
Summa finansiella poster		-102 185	-63 991
Resultat före skatt		-36 951	-49 823
Skatt på årets resultat	13	-16 826	1 422
Årets resultat från kvarvarande verksamhet		-53 777	-48 401
Årets resultat från avvecklade verksamhet	17	-	-23 500
Årets resultat		-53 777	-71 901
Årets resultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		-53 777	-71 901

Koncernens rapport över totalresultat

TSEK	Not	2024	2023
Årets resultat		-53 777	-71 901
<i>Poster som ska omklassificeras till resultat under efterföljande perioder:</i>			
Omräkningsdifferenser		211	-137
Årets övriga totalresultat		211	-137
Årets totalresultat		-53 566	-72 038
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		-53 566	-72 038

Koncernens balansräkning

TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	3	1 026 337	707 232
Balanserade utvecklingskostnader		18 688	10 394
Licenser och patent		1 024	673
Övriga immateriella tillgångar		897	471
Summa immateriella anläggningstillgångar	14	1 046 946	718 770
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	15	479	-
Maskiner	15	207	267
Inventarier och fordon	15	12 865	13 267
Förbättringsutgifter på annans fastighet	15	3 064	1 819
Nyttjanderättstillgångar	16	122 449	105 691
Pågående nyanläggningar	15	277	-
Summa materiella anläggningstillgångar		139 341	121 044
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav		303	303
Uppskjuten skattefordran	13	2 855	15 147
Andra långfristiga fordringar		3 667	2 191
Summa finansiella anläggningstillgångar		6 825	17 641
Summa anläggningstillgångar		1 193 112	857 455
Omsättningstillgångar			
Varulager	6	41 245	34 772
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	18,22	301 023	222 164
Kontraktstillgångar	5,22	104 271	77 071
Skattefordringar	13	1 986	-
Övriga fordringar		22 923	15 302
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	66 087	20 333
Likvida medel	20,22	18 803	4 500
Summa omsättningstillgångar		556 338	374 142
SUMMA TILLGÅNGAR		1 759 450	1 231 597
Eget kapital och skulder	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital			
Aktiekapital		762	720
Övrigt tillskjutet kapital		536 170	408 646
Reserver		74	-137
Balanserat kapital, inkl årets resultat		-128 759	-74 982
SUMMA EGET KAPITAL	21	408 247	334 247
Långfristiga skulder			
Pensionsåtaganden		729	773
Skulder till kreditinstitut	22	679 075	199 824
Leasingskulder	16	69 598	65 392
Skulder till övriga koncernföretag	22	-	69 872
Övriga skulder	22	1 100	41 402
Summa långfristiga skulder		750 502	377 263
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	20	81 114	36 049
Skulder till kreditinstitut	22	-	114 635
Leasingskulder	16,22	53 892	42 024
Leverantörsskulder	22	191 375	151 134
Kontraktsskulder	5,22	42 474	19 140
Skatteskulder		-	5 915
Övriga skulder		103 349	57 133
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	118 497	94 057
Summa kortfristiga skulder		590 701	520 087
SUMMA SKULDER		1 341 203	897 350
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 749 450	1 231 597

Rapport över förändring i koncernens egna kapital

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Övriga reserver	Balanserat kapital inkl. årets resultat	Totalt
Ingående eget kapital 2023-01-01	335	286 170	0	-3 081	283 424
<i>Årets totalresultat</i>					
Årets resultat				-71 901	-71 901
Årets övrigt totalresultat			-137		-137
Årets totalresultat	-	-	-137	-71 901	-72 038
<i>Tillskott från och värdeöverföringar till ägare</i>					
Nyemission	385	120 107			120 492
Kapitalanskaffningskostnader		-795			-795
Skatteeffekt av kapitalanskaffningskostnader		164			164
Erhållet aktieägartillskott		3 000			3 000
Utgående eget kapital 2023-12-31	720	408 646	-137	-74 982	334 247
Ingående eget kapital 2024-01-01	720	408 646	-137	-74 982	334 247
<i>Årets totalresultat</i>					
Årets resultat				-53 777	-53 777
Årets övrigt totalresultat			211		211
Årets totalresultat	-	-	211	-53 777	-53 566
<i>Tillskott från och värdeöverföringar till ägare</i>					
Nyemission	42	127 524			127 566
Utgående eget kapital 2024-12-31	762	536 170	74	-128 759	408 247

Koncernens kassaflödesanalys

TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Löpande verksamheten			
Rörelseresultat		65 234	14 168
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:	19	73 403	32 590
Erhållen ränta		6 987	586
Erlagd ränta		-86 616	-25 677
Betald inkomstskatt		-23 407	-10 806
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		35 601	10 861
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>			
- Ökning / + minskning av varulager		5 391	3 749
- Ökning / + minskning av kundfordringar		-15 655	-32 383
- Ökning / + minskning av övriga rörelsefordringar		-37 945	28 519
+ Ökning / - minskning av leverantörsskulder		-5 511	-3 111
+ Ökning / - minskning av övriga rörelseskulder		33 969	10 579
<i>Kassaflöde från den kvarvarande verksamheten</i>		<i>15 850</i>	<i>18 214</i>
<i>Kassaflöde från den avvecklade verksamheten</i>	17	-	-19 497
Kassaflöde från den löpande verksamheten		15 850	-1 283
Investeringsverksamheten			
Förvärv av verksamheter	3,22	-233 896	-166 945
Avyttring av verksamheter	3	234	-59
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-9 488	-4 876
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-5 186	-7 121
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-72	-274
Försäljning av anläggningstillgångar		25 296	7 985
Erhållen utdelning		-	64
<i>Kassaflöde från den kvarvarande verksamheten</i>		<i>-223 112</i>	<i>-171 226</i>
<i>Kassaflöde från den avvecklade verksamheten</i>	17	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-223 112	-171 226
Finansieringsverksamheten			
Nyemission och optioner		-	12 801
Upptagna lån		664 734	277 685
Amortering av lån		-431 644	-120 504
Förändring av checkräkningskredit		45 065	35 657
Amortering av leasingskuld		-56 639	-36 493
<i>Kassaflöde från den kvarvarande verksamheten</i>		<i>221 516</i>	<i>169 146</i>
<i>Kassaflöde från den avvecklade verksamheten</i>	17	-	-94
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	22	221 516	169 052
Årets kassaflöde		14 254	-3 457
Likvida medel vid årets början		4 500	7 990
Kursdifferens i likvida medel		49	-33
Likvida medel vid årets slut	20	18 803	4 500
Likvida medel vid årets slut från den kvarvarande verksamheten		18 803	4 500

Koncernens noter

Not 1 Allmän info

Sparc Group AB (publ) är ett svenskt noterat aktiebolag registrerat hos Bolagsverket med organisationsnummer 559320-0347 med säte i Göteborg, Sverige.

Sparc erbjuder installationsbranschens mest attraktiva, kompletta och hållbara helhetserbjudande inom VVS, eltele- och datateknik samt lås, larm och passersystem. I Sparc samlar vi de bästa installationsbolagen kring marknads starkaste erbjudande. Tillsammans utvecklar och förfinar vi inte bara varandras spetskompetenser och gemensamma erbjudande till marknaden.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 1 april 2025. Koncernens resultat- och balansräkning och moderföretagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 30 april 2025.

Not 2 Viktiga principer och upplysningar

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) så som de har antagits av EU samt i enlighet med Rådet för Finansiell Rapportering (RFR 1). De redovisningsprinciper som tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen finns beskrivna i respektive not för att ge ökad förståelse för respektive redovisningsområde. Se nedanstående tabell för hänvisning till i vilken not som respektive väsentlig redovisningsprincip återfinns samt tillämplig IFRS-standard som anses ha väsentlig påverkan.

Redovisningsprincip	Not	IFRS Standard
Rörelseförvärv	3	IFRS 3
Rörelsesegment	4	IFRS 8
Intäkter	5	IFRS 15
Finansiella intäkter och kostnader	12	IFRS 9
Inkomstskatter	13	IAS 12
Immateriella anläggningstillgångar	14	IAS 38, IAS 36
Materiella anläggningstillgångar	15	IAS 16, IAS 36
Nyttjanderättstillgångar	16	IFRS 16
Avvecklade verksamheter	17	IFRS 5
Varulager	6	IAS 2
Kundfordringar	18, 22	IAS 32, IFRS 7, IFRS 9
Leverantörsskulder	22	IAS 32, IAS 37, IFRS 7, IFRS 9
Kassaflödesanalys	19	IAS 7

Koncernredovisningen är upprättad enligt anskaffningsvärdemetoden om inte annat anges i redovisningsprinciperna för respektive not. Koncernredovisningens resultaträkning är funktionsindelad.

Från och med den 1 januari 2027 träder IFRS 18 Presentation and disclosure in financial statements i kraft. Den nya standarden kommer ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter och syftar på att förbättra hur företag presenterar sina finansiella rapporter med fokus på resultaträkningen och kassaflödesanalysen. Den nya standarden innehåller även upplysningskrav av företagsledningens definierade resultatmått och kostnaders karaktär mm. IFRS 18 är ännu inte antagen av EU. Inga andra nya och ändrade redovisningsstandarder och tolkningar som har publicerats och träder i kraft 2025 och senare bedöms ha en väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

I processen att tillämpa koncernens redovisningsprinciper i enlighet med IFRS har ledningen gjort flertalet uppskattningar och bedömningar till det mest sannolika utfallet. Nedan anges de områden som omfattar en hög grad av bedömning, som är komplexa, eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av stor betydelse för koncernredovisningen. Bedömningarna och antagandena ses över regelbundet och effekten på redovisade belopp redovisas i resultaträkningen.

Uppskattningar och bedömningar	Not	Område
Intäktsredovisning relaterat till fast-pris projekt	5	Intäkter
Värdering av skattemässiga förlustavdrag	13	Skatt
Nedskrivning av goodwill	14	Immateriella anläggningstillgångar
Leasing - fastställande av leasingperioder för kontrakt med förnyelseoptioner	16	Nyttjanderättstillgångar
Avsättning för kreditförluster	18	Kundfordringar
Värdering av villkorade köpeskillingar	22	Finansiella instrument

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. De uppskattningar som tillämpas för redovisningsändamål motsvarar sällan det verkliga resultatet utan avvikelser påverkar efterföljande period när uppskattningar ersätts av fakta.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget samt dess dotterföretag. Med dotterföretag avses de företag i vilka moderföretaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande. I normalfallet avser detta företag där moderföretaget innehar mer än 50 % av rösterna. I koncernredovisningen ingår dotterföretagen från den dagen koncernen erhåller bestämmande inflytande tills den dag det inte längre föreligger.

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per förvärvsdagen. I anskaffningskostnaden ingår även verkligt värde på alla tillgångar och skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. För varje förvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets nettotillgångar. Det belopp varmed köpeskillning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som Goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

I koncernredovisningen faller koncernföretagens bokslutsdispositioner bort och ingår i det redovisade resultatet efter avdrag för uppskjuten skatt. Detta innebär att koncernföretagens obeskattade reserver i koncernens balansräkning fördelas mellan uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Omräkning av utländska valutor

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och presentationsvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i som övriga rörelseintäkter och -kostnader. De valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas som finansiella intäkter och kostnader.

Resultat och finansiell ställning för alla koncernbolag omräknas till koncernens presentationsvaluta. Tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs, intäkter och kostnader omräknas till genomsnittskurs och alla valuta-

kursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska dotterbolag redovisas som en separat del av eget kapital. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet redovisas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Vid omräkning av belopp i utländska företag har följande valutakurser använts:

Valutakurs	Snittkurs		Balansdagens kurs	
	2024	2023	2024	2023
EUR	11,43	11,48	11,49	11,10

Eliminering av koncerninterna transaktioner

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Även orealiserade förluster elimineras såvida det inte föreligger ett nedskrivningsbehov.

Klassificering av kortfristiga och långfristiga tillgångar och skulder

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Not 3 Rörelseförvärv

Förvärv under 2024

Bolag	Org.nr	Segment	Region	Årsomsättning 2024 (MSEK)	Tidpunkt	Ägarandel %
Bodafors VVS AB	556232-3492	VVS	Bodafors	29	Januari	100
Måråsa AB	559452-8373	Övrigt	-	-	Januari	100
Bohusläns Plåtslageri AB	559053-9150	VVS	Uddevalla	25	Januari	Fusionerad
Bohusbolagen AB	559127-3171	VVS	Uddevalla	52	Januari	100
AB EVELKO	556974-9137	EI	Uppsala	54	Januari	100
Revider Energi AB	556485-3405	VVS	Sollentuna	19	Januari	100
Rör-Janne Svensson AB	556731-9701	VVS	Spånga	21	Mars	100
Onsite Networks Stockholm AB	559391-9367	Infra	Sollentuna	39	Mars	100
ProControl Sverige AB	559012-9374	EI	Stockholm	10	Maj	100
Svenska DataNätVerket AB	556351-0618	Infra	Nacka	28	Maj	100
Svenska DataNätVerket Syd AB	556511-4278	Infra	Limhamn	7	Maj	100
Staffan Axelsson Ventilation AB	559115-1690	VVS	Tanumshede	23	Maj	Fusionerad
Toriro Power Solutions AB	559228-8285	Infra	Skorped	103	Maj	100
Kraft Kisarna AB	559074-7365	Infra	Stockholm	72	Juni	100
Volt 24 EI&Styr AB	559389-4883	VVS	Kungälv	19	Juli	100
Rörkompaniet i Jönköping AB	556963-7571	VVS	Jönköping	24	Augusti	100
Götalands EI & Telecom AB	556954-3613	Infra	Habo	55	Augusti	100
GMT Sweden AB	559325-0474	Infra	Habo	32	Augusti	100
Perisol AB	559089-5370	VVS	Örebro	13	Augusti	100
Örebro Rörmontage AB	556347-0524	VVS	Örebro	9	Augusti	100
Nova Solar AB	556688-8334	EI	Kungsbacka	53	December	100
Process & Elmontage i Kalix AB	556681-5576	EI	Kalix	26	December	100

Under 2024 förvärvades totalt 22 dotter- och dotterdotterbolag som en del av koncernens fortsatta expensionsstrategi. Fördelat per affärsområde så förvärvades 10st inom VVS, 4st inom el, 7st inom Infra samt ett vilande ägarbolag. Summa köpeskillning för förvärv uppgår till 439 238 TSEK inklusive bedömda villkorade köpeskillningar. Vid förvärven var köpeskillningen större än de bokförda värden på nettotillgångarna vilket medfört att förvärven gett upphov till goodwill som i huvudsak är hänförliga till framtida nya marknader, synergieffekter och lönsamhet. Utav årets förvärv så representerar Toriro Power Solutions AB, Kraft Kisarna AB samt Götalands El & Telecom AB en väsentlig del av total köpeskillning.

Förvärvet av Toriro Power Solutions AB utgör ett större förvärv inom affärsområdet Infra. Bolaget grundades 2008 och har under de senaste åren haft en expansiv utveckling och tillväxt inom kvalificerade installationer inom el, kraft, teleteknik och optofiber. Bolaget arbetar främst i norra Sverige med utgångspunkt i Örnsköldsvik men har idag projekt som sträcker sig genom hela landet.

Köpeskillningen för Toriro Power Solutions AB uppgick till 76 MSEK. Övervärde har redovisats som Goodwill om 59 MSEK, då det inte finns identifierbara tillgångar som bedöms tillämpliga. Förvärvet skedde i enlighet med koncernens förvärvsstrategi där verksamheten och dess personal är huvudsyftet till övervärdet.

Förvärvet av Kraft Kisarna AB är ytterligare ett större förvärv inom affärsområdet Infra. Bolaget grundades 2016 och utför kompletta elinstallationer inom infrastruktur, spår, belysning och kraft inom spårnära miljöer som gång och cykelvägar samt välkomnande grönområden. Köpeskillningen för Kraft Kisarna AB uppgick till 71 MSEK. Övervärde har redovisats

som Goodwill om 60 MSEK, då det inte finns identifierbara tillgångar som bedöms tillämpliga. Förvärvet skedde i enlighet med koncernens förvärvsstrategi där verksamheten och dess personal är huvudsyftet till övervärdet.

Ytterligare väsentligt förvärv inom affärsområde Infra var Götalands El & Telecom med dess dotterbolag GMT Sweden AB. Bolaget grundades 2013 och utför alla former av installationer och servicearbeten i mobila master. Köpeskillningen för Götalands El & Telecom AB uppgick till 80 MSEK. Övervärde har redovisats som Goodwill om 63 MSEK, då det inte finns identifierbara tillgångar som bedöms tillämpliga. Förvärvet skedde i enlighet med koncernens förvärvsstrategi där verksamheten och dess personal är huvudsyftet till övervärdet.

Samtliga förvärvade bolagen har från förvärvstidpunkten bidragit till koncernens intäkter och resultat före skatt med 394 660 TSEK respektive 58 312 TSEK. Om förvärven hade skett i början av räkenskapsåret hade koncernens intäkter och resultat före skatt varit 670 338 TSEK respektive 104 777 TSEK. Under hösten 2024 har vilande bolag sålt för snabbavveckling. Återköpet medförde en förlust om 1 374 TSEK och har klassificerats som övrig rörelsekostnad. Ytterligare har tre fusioner genomförts: Säkerhetsbolaget Svenska AB har fusionerats in i Säkerhetsbolaget FST AB, Skrea Rör AB har fusionerats in i Calle Nilssons VVS i Falkenberg AB, samt Bohusläns Plåtslageri AB och Staffan Axelsson Ventilation AB har fusionerats in i Bohusbolagen AB. Fusionerna har inte haft någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Förvärvspris	2024	Varav väsentliga förvärv		
		Toriro Power Solutions AB	Kraft Kisarna AB	Götalands El & Telecom AB
Köpeskillning	439 238	75 584	70 588	80 083
Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder				
Anläggningstillgångar	26 282	224	1 708	1 403
Omsättningstillgångar	90 813	10 267	2 696	7 681
Likvida medel	89 434	28 022	10 821	10 527
Uppskjutna skatter	-2 857	-	-1 338	-62
Långfristiga skulder	-8 070	-90	-111	-250
Övriga kortfristiga skulder	-94 031	-21 235	-3 176	-2 681
Summa	101 571	17 188	10 600	16 618
Goodwill	337 667	58 396	59 988	63 465
Kassaflödeseffekt vid förvärv				
	2024			
Köpeskillning vid förvärv	-439 238			
Varav villkorad köpeskillning	30 075			
Emitterade aktier	126 968			
Revers	4 631			
Förvärvade likvida medel	89 434			
Utbetald villkorad köpeskillning	-33 870			
Förvärvsrelaterade kostnader	-11 896			
Förändring i koncernens likvida medel vid förvärv	-233 896			

Avyttring	2024
Köpeskilling	3 869

Verkligt värde på avyttrade tillgångar och skulder

Anläggningstillgångar	-
Omsättningstillgångar	387
Likvida medel	3 635
Uppskjutna skatteskulder	-
Långfristiga skulder	-
Övriga kortfristiga skulder	37
Summa	3 985

Goodwill	1 258
Realisationsresultat	-1 374

Kassaflödeseffekt vid avyttring	2024
Köpeskilling vid avyttring	3 869
Emitterade aktier	-
Revers	-
Avyttrade likvida medel	-3 635
Förändring i koncernens likvida medel vid avyttring	234

Förvärv under 2023

Bolag	Org.nr	Segment	Region	Årsomsättning 2023 (MSEK)	Tidpunkt	Ägarandel %
HMP Ventilation AB	556759-2737	VVS	Gävle	31	Januari	100
Låskompetens i Stockholm AB	556698-3200	Säkerhet	Stockholm	21	Januari	100
Elaffären i Vinberg AB	556872-9346	El	Falkenberg	24	Januari	100
All Rör & Svets AB	559323-3504	VVS	Vendelsö	-	Januari	-
BM Control AB	556604-0852	Projekt	Enköping	14	Februari	100
Rörteknik i Farsta AB	556260-9791	VVS	Stockholm	100	Februari	100
VVS Söderort sparc AB	556724-8181	VVS	Stockholm	13	Februari	100
XaasIT OY	2906918-3	Övrigt	Finland	16	Mars	100
MGA Teknik AB	559249-8090	Övrigt	Södertälje	3	April	100
Jochnicks Rör Aktiebolag	556194-6509	VVS	Värnamo	21	April	100
El & Montage i Syd AB	559031-7037	El	Lund	53	Maj	100
Elteknikbolaget i Stockholm AB	559104-7971	Säkerhet	Stockholm	35	Juni	100
Säkerhetsbolaget Svenska AB	556664-4927	Säkerhet	Stockholm	23	Juni	100
Greenpeak Energi AB	556611-5456	VVS	Göteborg	26	Juni	100
Tenders Sverige AB	556673-6616	Övrigt	Linköping	9	Juni	100
Lindevalls Rör i Enköping AB	556679-7261	VVS	Enköping	21	Juni	100
Norrstrands VVS AB	556889-7978	VVS	Karlstad	16	Augusti	100
Solotec AB	556579-4137	VVS	Åstorp	41	September	100
Solotec Energiteknik AB	559176-7818	EL	Ängelholm	75	September	100

Under 2023 förvärvades totalt 19 dotter- och dotterdotterbolag som en del av koncernens fortsatta expansionsstrategi. Fördelat per affärsområde så förvärvades 10st inom VVS, 5st inom El och 2st inom Säkerhet. Ytterligare förvärvades koncernens första utländska företag XaasIT OY i Finland. Genom förvärvet stärker koncernen sin IT-struktur och säkerhet tillsammans med det tidigare bildade företaget Two Stone IT AB.

Summa köpeskilling för förvärv uppgår till 362 141 TSEK inklusive bedömda villkorade köpeskillingar. Vid förvärven var köpeskillingen större än de bokförda värden på nettotillgångarna vilket medfört att förvärven gett upphov till goodwill som i huvudsak är hänförliga till framtida nya marknader, synergieffekter och lönsamhet.

Samtliga förvärvade bolagen har från förvärvstidpunkten bidragit till koncernens intäkter och resultat före skatt med 347 562 TSEK respektive 51 548 TSEK. Om förvärven hade skett i början av räkenskapsåret hade koncernens intäkter och resultat före skatt varit 542 445 TSEK respektive 71 182 TSEK.

Under hösten 2023 har även Bäckmarks VVS AB avyttrats i sin helhet genom återköp av tidigare ägare. Återköpet medförde en förlust om 10 571 TSEK och har klassificerats som årets resultat från avvecklade verksamheter. Ytterligare har Westerlins Automation AB fusionerats in i EKT Svenska El- och Kraftteknik AB, fusionen har inte haft någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Förvärvspris	2023
Köpeskilling	362 141
Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder	
Anläggningstillgångar	6 421
Omsättningstillgångar	107 591
Likvida medel	48 278
Uppskjutna skatter	-2 366
Långfristiga skulder	-3 357
Övriga kortfristiga skulder	-80 361
Summa	76 206
Goodwill	285 935
Kassaflödeseffekt vid förvärv	
Köpeskilling vid förvärv	-362 141
Varav villkorad köpeskilling	23 750
Emitterade aktier	106 183
Revers	67 148
Förvärvade likvida medel	48 278
Utbetald villkorad köpeskilling	-41 452
Förvärvsrelaterade kostnader	-8 711
Förändring i koncernens likvida medel vid förvärv	-166 945

Avyttring	2023
Köpeskilling	-
Verkligt värde på avyttrade tillgångar och skulder	
Anläggningstillgångar	424
Omsättningstillgångar	23 302
Likvida medel	59
Uppskjutna skatteskulder	-
Långfristiga skulder	-210
Övriga kortfristiga skulder	-24 570
Summa	-995
Goodwill	11 566
Realisationsresultat	-10 571
Kassaflödeseffekt vid avyttring	
Köpeskilling vid avyttring	-
Emitterade aktier	-
Revers	-
Avytrade likvida medel	-59
Förändring i koncernens likvida medel vid avyttring	-59

Förvärv efter rapportperioden

Per signering av årsredovisning och koncernredovisning har koncernen förvärvat ytterligare tre bolag, två inom affärsområde Infra och ett inom VVS. Förvärven följer koncernens förvärvsplan och inget enskilt förvärv är av väsentlig storlek. Ytterligare har två bolag avyttrats, GW Ventilation AB samt XaasIT OY, genom återköp till aktuell företagsledare som väljer att driva vidare bolagen i egen regi.

Redovisningsprincip

Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv. Den ersättning som överförs av koncernen för att erhålla bestämmande inflytande över ett dotterbolag beräknas som summan av verkliga värden på förvärvsdagen på de överlåtna tillgångarna, de övertagna skulderna och de egetkapitalandelar som emitterats av koncernen, vilket innefattar det verkliga värdet för en tillgång eller skuld som uppkommit vid en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Villkorad köpeskilling värderas till verkligt värde och klassificeras som en finansiell skuld. Hänvisning sker till upplysning över finansiella skulder, se not 22. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppkommer i posten övriga rörelsekostnader. Hänvisning sker till upplysning över segmentsrapportering, se not 4.

Not 4 Segmentsredovisning

Segmenten har tidigare delats in i fem områden: El, Nät, Säkerhet, Projekt och VVS. En omstrukturering har skett under 2024 som resulterat i att affärsområdet Projekt har upplösts och bolagen inom affärsområdet har fördelats inom övriga affärsområden samt som en del av koncernfunktionen. Ledningen motiverar den nya strukturen med en önskan om att bolagen inom det tidigare affärsområdet Projekt jobbar närmare de affärsområden de faktiskt projekterar och kalkylerar inom för ökat samverkan inom koncernen. Affärsområdet Nät har även under året bytt namn till Infra. Årets genomförda förvärv tillsammans med profileringen inom affärsområdet är de bidragande orsakerna till namnbytet. Till följd av denna förändring så har även jämförelsetalen från 2023 räknats om för att bidra till jämförbarhet.

VVS är ett nyckelområde i det moderna samhället och omfattar allt från ventilation till sanitet, dvs luft, vatten och värme. VVS betecknar de tekniska system i byggnader som planeras, projekteras och installeras, inklusive de produkter som då används. Affärsområdet VVS genomför med andra ord verksamheter, installationer och service av ventilations-, värme- och kylanläggningar, sanitet, vatten/avlopp samt försäljning av VVS-produkter.

El består av verksamheter som erbjuder specialistkunskap inom en rad olika segment så som elkraftförsörjning, grön-energi, billaddning samt traditionell entreprenadverksamhet och service. Affärsområdet projekterar, installerar och utför allt inom el- och teleinstallationer i alla typer av fastigheter. Från offentliga och samhällsviktiga miljöer, industri och bygg. Förnybar energi och energieffektivisering spela en viktig roll för att minska användningen av fossila bränslen.

Affärsområde Säkerhet är ett samhällsviktigt, tekniskt och innovativt område som erbjuder produkter och tjänster inom inbrottslarm, brandlarm, passersystem CCTV kamerabevakning, drift- och larmöverföring säkerhetssystem samt lösningar inom lås. Det blir allt vanligare med integrerade säkerhetssystem där olika system integreras med varandra. Ett enskilt system kan vara helt autonomt och fungera självständigt och samordnas via ett överordnat system med andra anläggningar.

Affärsområdet Infra erbjuder kompletta tjänster inom installation, driftsättning, service, jour och projektledning för områden som kraftförsörjning för både hög och lågspänning, spår bunden infrastruktur, dator- och serverhallar, IT-infrastruktur, telekommunikation och känsliga IT-miljöer. Verksamheten fokuserar även på energieffektiva lösningar, samt drift- och säkerhetstjänster som larm, mätning och dokumentation. Genom att projektera, installera och underhålla utrustning inom dessa områden säkerställs en välfungerande och effektiv infrastruktur för kunderna.

Övriga bolag avser koncerngemensamma funktioner som främst består av övriga rörelsesegment. Dessa rapporteras ej vidare till högsta verkställande funktionen men presenteras nedan som en avstämning mot de finansiella rapporterna. Information om koncernens rapporterbara segment presenteras på nästa sida.

Segmentsredovisning 2024	VVS	EI	Säkerhet	Infra	Koncernfunktion	Eliminering	Sparc Group
Extern nettoomsättning	672 295	626 702	229 679	453 378	16 310		1 998 364
Intern nettoomsättning	21 192	15 906	19 135	42 979	43 854	-143 066	-
Resultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	70 747	27 084	41 523	57 355	-56 342		140 367
EBITDA-marginal, %	10,2	4,2	16,7	11,6	-		7,0
<i>Jämförelsestörande poster</i>							
Förvävsrelaterade kostnader	-	-	-	-	12 913		12 913
Avvecklingskostnader	5 500	-	-	-	1 432		6 932
Uppstartskostnad produktutveckling	-	2 425	-	-	-		2 425
Övrigt	-	-	-	-	6 943		6 943
Justerat resultat före av- och nedskrivningar (justerad EBITDA)	76 247	29 509	41 523	57 355	-35 054		169 580
Justerad EBITDA-marginal, %	11,0	4,6	16,7	11,6	-		8,5
Av- och nedskrivningar	-17 514	-14 735	-9 712	-6 290	-26 882		-75 133
Rörelseresultat	53 233	12 349	31 811	51 065	-83 224		65 234
Rörelseresultat, %	7,7	1,9	12,8	10,3	-		3,3
<i>Jämförelsestörande poster</i>							
Nedskrivning Goodwill	-	-	-	-	17 447		17 447
Justerat rörelseresultat	58 733	14 774	31 811	51 065	-44 489		111 894
Justerat rörelseresultat, %	8,5	2,3	12,8	10,3	-		5,6
Finansiella intäkter							9 401
Finansiella kostnader							-111 586
Resultat före skatt							-36 951
Skatt							-16 826
Årets resultat från kvarvarande verksamhet							-53 777
Årets resultat							-53 777
Antal anställda	260	326	138	144	39		907
Goodwill	348 291	208 010	204 275	245 331	20 430		1 026 337
Kundfordringar	86 667	103 981	26 430	78 232	5 713		301 023
Kontraktstillgångar	26 459	50 653	7 135	18 837	1 187		104 271
Kontraktsskulder	-4 707	-6 563	-2 169	-29 015	-20		-42 474
Segmentsredovisning 2023	VVS	EI	Säkerhet	Infra	Koncernfunktion	Eliminering	Sparc Group
Extern nettoomsättning	420 224	452 209	232 428	182 196	24 945		1 312 002
Intern nettoomsättning	5 697	19 021	11 478	2 439	84 568	-123 203	-
Resultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	40 256	7 978	41 522	10 594	-45 701		54 649
EBITDA-marginal, %	9,5	1,7	17,0	5,7	-		4,2
<i>Jämförelsestörande poster</i>							
Förvävsrelaterade kostnader	505	-	-	-	15 194		15 699
Avvecklingskostnader	-	-	-	-	3 052		3 052
Uppstartskostnad produktutveckling	-	2 576	-	-	-		2 576
Övrigt	-	-	-	-	1 668		1 668
Justerat resultat före av- och nedskrivningar (justerad EBITDA)	40 761	10 554	41 522	10 594	-25 787		77 644
Justerad EBITDA-marginal, %	9,6	2,2	17,0	5,7	-		5,9
Av- och nedskrivningar	-11 494	-11 640	-8 859	-5 192	-3 296		-40 481
Rörelseresultat	28 762	-3 662	32 663	5 402	-48 997		14 168
Rörelsemarginal, %	6,8	-0,8	13,4	2,9	-		1,1
<i>Jämförelsestörande poster</i>							
Nedskrivning Goodwill	1 489	4 153	3 056	-	975		9 673
Justerat rörelseresultat	30 756	3 067	35 719	5 402	-28 108		46 836
Justerad rörelsemarginal, %	7,2	0,7	14,6	2,9	-		3,6
Finansiella intäkter							1 077
Finansiella kostnader							-65 068
Resultat före skatt							-49 823
Skatt							1 422
Årets resultat från kvarvarande verksamhet							-48 401
Årets resultat från avvecklade verksamhet							-23 500
Årets resultat							-71 901
Antal anställda	204	266	128	104	32		734
Goodwill	243 443	181 381	204 275	53 008	25 125		707 232
Kundfordringar	65 935	82 327	27 487	40 325	6 090		222 164
Kontraktstillgångar	17 598	37 847	11 162	10 094	370		77 071
Kontraktsskulder	-8 401	-8 318	-71	-2 350	-		-19 140

Intäkter från externa kunder samt materiella anläggningstillgångar, inklusive nyttjanderättstillgångar, fördelas geografiskt enligt nedan:

Geografisk segmentering 2024	Sverige	Norden	Europa	USA	Summa
Nettoomsättning	1 974 993	13 639	9 244	488	1 998 364
Anläggningstillgångar	159 863	87	-	-	159 950

Geografisk segmentering 2024	Sverige	Norden	Europa	USA	Summa
Nettoomsättning	1 288 016	14 833	5 126	4 027	1 312 002
Anläggningstillgångar	132 493	89	-	-	132 582

Not 5 Intäkter

Koncernen erbjuder ett brett sortiment av produkter och lösningar inom installationsbranschen. En väsentlig del av koncernens intäkter kommer från avtal från försäljning av varor. Nedan framgår en tabell över intäktsfördelning. Koncernen har ingen enskild kund som överstiger 10% av koncernens totala omsättning. Under 2024 har kategorisering av intäkts typer förändrats i syfte att bättre återspegla hur koncernen intäkter fördelas. Till följd av denna förändring så har även jämförelsetalen från 2023 räknats om för att bidra till jämförbarhet.

Uppdelning av intäkter för 2024	Nyproduktion	Renovering & underhåll	Service	Konsultation	Övrigt	Totalt
Intäkter från avtal med fast pris	350 597	493 976	229 118	2 698	5 766	1 082 155
Intäkter från avtal med löpande räkning	76 165	355 569	419 519	26 171	2 227	879 651
Övrig omsättning	-	-	23 179	1 544	11 835	36 558
Summa nettoomsättning	426 762	849 545	671 816	30 413	19 828	1 998 364

Intäkter fördelad på kundtyp						
Offentlig sektor	64 797	136 205	101 276	1 500	40	303 818
Återkommande företagskunder	279 108	496 180	336 933	6 486	12 669	1 131 376
Övriga företagskunder	73 526	138 989	149 380	22 427	6 819	391 141
Privatpersoner	9 331	78 171	84 227	-	300	172 029
Summa nettoomsättning	426 762	849 545	671 816	30 413	19 828	1 998 364

Uppdelning av intäkter för 2023	Nyproduktion	Renovering & underhåll	Service	Konsultation	Övrigt	Totalt
Intäkter från avtal med fast pris	233 160	305 668	98 200	615	174	637 817
Intäkter från avtal med löpande räkning	50 001	214 852	334 375	29 919	1 138	630 285
Övrig omsättning	-	-	3 675	15 856	24 369	43 900
Summa nettoomsättning	283 161 520	520	436 250	46 390	25 681	1 312 002

Intäkter fördelad på kundtyp						
Offentlig sektor	47 670	48 814	68 475	12 288	6 878	184 125
Återkommande företagskunder	186 477	360 604	246 067	20 537	14 504	828 189
Övriga företagskunder	46 839	64 048	92 349	13 509	4 248	220 993
Privatpersoner	2 175	47 054	29 359	56	51	78 695
Summa nettoomsättning	283 161	520 520	436 250	46 390	25 681	1 312 002

Intäkter under räkenskapsåret som är hänförligt till tidigare års avtal med kunder uppgår till 248 144 (222 423) TSEK. Transaktionspriset som allokeras till de återstående prestationsåtagandena (icke uppfyllda eller delvis icke uppfyllda) är:

Återstående skyldigheter vid årets slut	2024	2023
Inom ett år	336 703	262 853
Mer än ett år	23 505	2 871
Totalt	360 208	265 724

Balansräkning

I koncernen finns avtalsintäkter relaterade till både fastpris och löpande räkning. Det finns inga kontraktstillgångar eller -skulder som klassificeras som långfristiga. Kontraktstillgångar ämnas åt att omvandlas till kundfordringar i ett så tidigt skede som möjligt för att bidra till en förbättrad

Redovisningsprincip

Koncernen styrs utifrån de fem affärsområden som såväl koncernledningen som styrelsen följer. Högsta verkställande funktionen är VD som leder verksamheten tillsammans med respektive affärsområdeschef samt den övriga koncernledningen. Segmentens redovisningsprinciper utgår från samma principer som vid upprättandet av koncernredovisningen. Centrala styrnings- och rapporteringsbegrepp är nettoomsättning, justerat resultat före avskrivningar och justerat rörelseresultat. Ett segments rörelseresultat inkluderar intäkter och kostnader från transaktioner mellan segmenten. Effekten av IFRS 16 samt kreditförluster fördelas ut på de olika segmenten.

likviditet. Därmed följer koncernen noga upp förfallna kundfordringar i syfte att värdera redovisade intäkter. Kredittiden på kundfordringar varierar mellan 30-60 dagar. Koncernen erbjuder ett brett sortiment av produkter och lösningar inom installationsbranschen. En väsentlig del av koncernens intäkter kommer från avtal från försäljning av varor. Nedan framgår en tabell över intäktsfördelning. Koncernen har ingen enskild kund som överstiger 10% av koncernens totala omsättning. Se not 18 - Kundfordringar, för hänvisning avseende osäkra kundfordringar.

Kontraktstillgångar	2024	2023
Upparbetat	458 646	282 978
Fakturerat	-354 375	-205 907
Utgående balans	104 271	77 071

Kontraktsskulder	2024	2023
Upparbetat	438 651	88 846
Fakturerat	-480 601	-106 945
Reserv för förlustprojekt	-524	-1 041
Utgående balans	-42 474	-19 140

Den väsentliga ökningen av kontraktstillgångar härrör från årets rörelseförvärv samt till följd av den organiska tillväxten i koncernen. Det är inget enskilda bolag eller projekt som står för ökningen. En väsentlig del av koncernens intäkter är hänförligt till avtal med löpande räkning, vilket innebär att projekten sällan ligger framtungt i fakturering och därmed följer kontraktsskulder inte samma utveckling som kontraktstillgångar.

Redovisningsprincip

Informationen om intäkter är baserat på företagets geografiska säte. Information relaterad till koncernens prestationsåtaganden och redovisning av tillhörande intäkt sammanfattas nedan:

Försäljning av varor

Försäljning av varor omfattar försäljning av färdigmonterade produkter och handelsprodukter inom installationsbranschen. Avtal som innehåller försäljning av flera varor är uppdelade i flera prestationsåtaganden när de är distinkta och kan särskiljas inom ramen för avtalet. Intäkten redovisas till verkligt värde av vad koncernen fått eller kommer att få. Det innebär att koncernen redovisar intäkten till nominellt värde (fakturabelopp) om koncernen får ersättning i likvida medel direkt vid leveransen. Avdrag görs för lämnade rabatter. Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från koncernen till köparen.

Försäljning av tjänster

Försäljning av tjänster omfattar löpande servicearbete eller serviceavtal avseende installationstjänster. Intäkter från utförda tjänster redovisas löpande utifrån utförande.

Tjänste- och entreprenaduppdrag

Intäkter från tjänste- och entreprenaduppdrag uppstår från avtal som är antingen till ett fast pris eller enligt löpande räkning i syfte att leverera fullt monterad slutprodukt som installeras i kundens lokaler samt konstruktion av kundanpassade tillgångar. Varor och tjänster kombineras till ett prestationsåtagande när installationstjänsterna är komplexa och modifierar eller väsentligt anpassar produkterna och/eller om koncernen levererar varor och tjänster som är starkt integrerade i en kombinerad lösning.

Intäkter redovisas över tid, förutsatt att koncernens prestation antingen skapar eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar när tillgången skapas eller förbättras, eller att koncernens prestation inte skapar en tillgång med alternativ användning för koncernen och koncernen har rätt till betalning för prestationen som hittills slutförts, eller kunden erhåller och förbrukar de fördelar med arbetet som koncernen utför.

Tjänsteuppdrag/Entreprenaduppdrag på löpande räkning intäktsredovisas i takt med att arbetet utförs. Upparbetat,

ej fakturerad intäkt tas i balansräkningen upp till det belopp som beräknas bli fakturerat per balansdagen.

Tjänsteuppdrag/Entreprenaduppdrag till fast pris vinstvärkas i takt med att arbetet utförs. Vid beräkningen av upparbetad vinst har färdigställandegraden beräknats som nedlagda utgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget. Skillnaden mellan redovisad intäkt och fakturerade dellikvider redovisas i balansräkningen.

Transaktionspriset som den upparbetade vinsten baseras på beräknas utifrån avtalad intäkt med tillägg för ändrings- och tilläggsarbeten samt uppskattning av sannolikheten att erhålla fullständig ersättning. Koncernen uppdaterar löpande sina bedömningar av transaktionspriset och justerar intäkter i enlighet med denna.

Om en ändring eller ett tillägg sker av ett befintligt avtal (ÅTA) så redovisas dessa som en del av det ursprungliga kontraktet per det tillfället som de har blivit beställda.

När ett Tjänsteuppdrag/Entreprenaduppdrag identifieras som ett förlustprojekt så reserveras hela förlusten per det tillfälle det identifierades och vänds tillbaka i takt med att projektet färdigställs. Förlustreserven redovisas i resultaträkningen under posten Kostnad såld vara.

Rörlig ersättning

Rörlig ersättning avser sådan försäljning av produkter som inkluderar rurrätt, volymrabatter samt viten. Enbart en oväsentlig andel av koncernens intäkter innefattar sådan försäljning som inkluderar rörlig ersättning.

Utgifter för att erhålla eller fullgöra ett avtal med kund

Inga utgifter för att erhålla ett avtal har tillgångsförts då samtliga relaterade kostnader avser projekt som förväntas erhållas inom ett år.

Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Koncernen tillhandahåller installationstjänster som antingen säljs separat eller kombineras till våra kunder. Installationskomponenten är ett löfte att överföra tjänster i framtiden och är en del av ersättningen som ska överföras från kunden till koncernen. Koncernen har beslutat att intäkter för installationstjänster ska redovisas över tid eftersom kunden erhåller och förbrukar de fördelar som tillhandahålls av koncernen samtidigt. Det faktum att ett annat företag inte skulle behöva göra om installationen som koncernen har tillhandahållit hittills visar att kunden samtidigt tar emot och förbrukar fördelarna av koncernens prestationer när de tillhandahålls.

Styrelsens bedömningar av färdigställandegrad av pågående projekts slutliga utfall är en kritisk bedömning som är väsentlig för årsredovisningen och koncernredovisningen. Det redovisade resultatet i pågående entreprenadprojekt baseras på en indatametod som innebär att intäktsföring baseras på projektets färdigställandegrad som i sin tur baseras på nedlagda kostnader i förhållande till förväntade kostnader för att slutföra installationen. Detta kräver att projektkostnader kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Förutsättningen är väl fungerande system för kalkylering, prognosrutiner och projektuppföljning.

Not 6 Kostnad för produktion

Koncernen tillämpar funktionsindelad resultaträkning. Det har skett omklassificering mellan funktioner under 2024 för att bättre återspegla kostnader för respektive funktion. Jämförelsetalen har uppdaterats för att bidra till jämförbarheten i upplysningen. Fördelningen av kostnader för produktion fördelas enligt nedan:

Kostnad för såld vara	2024	2023	Justering	Tidigare jämförelsetal
Inköp av varor	929 302	537 845		537 845
Underentreprenörer	118 455	93 558		93 558
Personal	484 173	365 735	14 953	350 782
Fordonskostnader	43 550	40 595	40 595	-
Förbrukningsinventarier	12 059	11 796	11 796	-
Avskrivningar	34 769	24 024	24 024	-
Förändring av förlustreserv	-923	-4 789		-4 789
Övrigt	50	10		10
Summa	1 621 435	1 068 774	91 368	977 406

Varulager	2024	2023
Varulager	41 906	35 589
Nedskrivet värde	-661	-817
Summa	41 245	34 772

Redovisningsprincip

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärdet avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Kostnaden beräknas med hjälp av först-in-och-först-ut metoden (FIFO) och inkluderar kostnader för att förvärva varorna samt föra varorna till deras nuvarande tillstånd och plats. Schablonmässig inkurans om 3% tillämpas vid årets slut. Fysiska inventeringar utförs minst årligen.

Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Koncernen gör återkommande uppskattningar och antaganden om bland annat framtida marknadsförhållanden och beräknade nettoförsäljningspriser för att bedöma risken för inkurans. Risken för inkurans uppstår särskilt i perioder då efterfrågan oväntat minskar. Dessutom kan inkurans uppstå om koncernen inte lyckas använda varulagret i rätt tid.

Not 7 Försäljningskostnader

Koncernen tillämpar funktionsindelad resultaträkning. Det har skett omklassificering mellan funktioner under 2024 för att bättre återspegla kostnader för respektive funktion. Jämförelsetalen har uppdaterats för att bidra till jämförbarheten i upplysningen. Fördelningen av kostnader för försäljning fördelas enligt nedan:

Försäljningskostnader	2024	2023	Justering	Tidigare jämförelsetal
Personal	83 898	52 676	22 432	30 244
Reklam och PR	5 850	4 412		4 412
Övrigt	2 310	4 129		4 129
Summa	92 058	61 217	22 432	38 785

Not 8 Administrationskostnader

Koncernen tillämpar funktionsindelad resultaträkning. Det har skett omklassificering mellan funktioner under 2024 för att bättre återspegla kostnader för respektive funktion. Jämförelsetalen har uppdaterats för att bidra till jämförbarheten i upplysningen. Fördelningen av kostnader för administration fördelas enligt nedan:

Administrationskostnader	2024	2023	Justering	Tidigare jämförelsetal
Personal	94 414	68 199	-37 384	105 583
Avskrivningar	22 917	17 456	-22 835	40 291
Nedskrivningar	17 447	9 673	9 673	-
Fordonskostnader	-	-	-39 365	39 365
Förvävsrelaterade kostnader	12 913	15 699		15 699
IT och programvaror	9 411	13 027		13 027
Redovisning och revision	16 054	12 744		12 744
Förbrukningsinventarier	-	-	-12 041	12 041
Inhyrda konsulter	15 530	11 618	11 618	-
Aktiverade utvecklingskostnader	-8 582	-4 808		-4 808
Övrigt	48 623	26 996	-23 467	50 463
Summa	228 727	170 604	-113 801	284 405

Not 9 Ersättning till anställda och styrelse

Gemensamt antal anställda	2024	Varav män %	2023	Varav män %
Moderbolag	18	56%	17	59%
<i>Dotterbolag</i>				
VVS	260	93%	204	93%
EI	326	95%	266	95%
Säkerhet	138	90%	128	89%
Infra	144	96%	104	96%
Övrigt	21	76%	15	80%
Antal	907	93%	734	93%

	2024	2023		
Styrelse och ledande befattningshavare	Män %	Kvinnor %	Män %	Kvinnor %
Styrelseledamot	83%	17%	86%	14%
Ledande befattningshavare	67%	33%	71%	29%

Löner, ersättningar och sociala avgifter	2024	2023
<i>Moderbolag</i>		
Löner och arvoden	16 613	13 113
Sociala avgifter	7 396	5 802
Varav pensionskostnader	1 868	1 464
<i>Dotterbolag</i>		
Löner och arvoden	440 694	325 130
Sociala avgifter	181 354	129 481
Varav pensionskostnader	38 691	24 732
Summa	646 057	473 526

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner för vissa kvalificerade anställda i Sverige. Koncernen är skyldig att bidra med en specificerad procentandel av lönekostnaderna till pensionsplanen för att finansiera förmånerna. Koncernens enda förpliktelse med avseende på pensionsplanen är att betala de specificerade avgifterna. Den totala kostnaden som redovisas i resultaträkningen representerar avgifter som ska betalas av koncernen till de avgiftsbestämda planerna.

Ersättning till koncernledning

De ledande befattningshavarna utgör koncernledningen som består av koncernens VD och de övriga operativa chefer. Samtliga är anställda i moderbolaget förutom koncernens VD vars ersättning faktureras från annat koncernbolag.

2024	Styrelsearvoden	Lön	Övriga förmåner	Sociala avgifter	Pension	Övrig ersättning	Total ersättning
Verkställande direktör	-	2 040	-	642	321	-	3 003
Övriga ledande befattningshavare (6 st)	-	3 705	317	1 166	493	4 931	10 612
Styrelseordförande	152	-	-	58	-	-	210
Styrelseledamöter	381	-	-	120	-	-	501
Total ersättning	533	5 745	317	1 986	814	4 931	14 326

2023	Styrelsearvoden	Lön	Övriga förmåner	Sociala avgifter	Pension	Övrig ersättning	Total ersättning
Verkställande direktör	-	1 260	-	440	225	-	1 925
Övriga ledande befattningshavare (6 st)	-	3 196	291	1 096	508	5 678	10 769
Styrelseordförande	59	-	-	18	-	-	77
Styrelseledamöter	351	-	-	110	-	-	461
Total ersättning	410	4 456	291	1 664	733	5 678	13 232

Samtliga styrelsemedlemmar och ledande befattningshavare är bosatta i Sverige. Ingen tilläggsersättning har utgått för tjänster utanför de ledningens rollbeskrivningar. Inga lån eller garantier har lämnats till några medlemmar i koncernledningen, styrelsen eller annat bolagsorgan.

Redovisningsprincip

Ersättningar till anställda avser alla typer av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Företagets ersättningar innefattar bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättningar efter avslutad anställning (pensioner). Redovisning sker i takt med intjänandet. Ersättningar till anställda efter avslutad anställning avser avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser, vare sig legala eller informella, att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Övriga planer klassificeras som förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

Not 10 Arvoden till revisorer

Koncernen tillämpar funktionsindelad resultaträkning. Arvoden till revisorer ingår i administrationskostnader.

Arvoden till revisorer	2024	2023
<i>Revisionsarvode till Forvis Mazars</i>		
Revisionsuppdrag	3 680	3 066
Revisionsnära tjänster	550	630
Summa till Forvis Mazars	4 230	3 696

Med revisionuppdrag avses granskning av årsredovisningen samt rådgivning till följd av de iakttagelser som gjorts i samband med revisionen.

Med revisionsnära tjänster avses andra uppdrag för att säkerställa kvaliteten i de finansiella rapporterna, inklusive rådgivning om rapporteringskrav och intern kontroll.

Not 11 Övriga rörelseintäkter och kostnader

Övriga rörelseintäkter	2024	2023
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	6 488	4 600
Erhållet skadestånd	-	4 000
Personalrelaterad ersättning	2 056	708
Statliga bidrag	796	797
Försäkringsersättning	2 344	667
Valutakursvinster	129	85
Övriga rörelseintäkter	2 896	230
Summa rörelseintäkter	14 709	11 087

Övriga rörelsekostnader	2024	2023
Kundförluster	189	6 624
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	3 538	1 265
Realisationsresultat avyttring dotterbolag	1 373	-
Valutakursförluster	516	169
Övriga rörelsekostnader	3	268
Summa rörelsekostnader	5 619	8 326

Not 12 Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter	2024	2023
Ränteintäkter	6 318	586
Vinst från avyttring av finansiella tillgångar	2 413	425
Utdelning	-	65
Övriga finansiella intäkter	670	1
Summa finansiella intäkter	9 401	1 077

Finansiella kostnader	2024	2023
Räntekostnader till kreditinstitut	80 491	19 244
Räntekostnader från moderbolag	2 398	11 686
Räntekostnad hänförliga till leasingkulder	5 485	3 917
Övriga räntekostnader	2 421	2 374
Villkorad köpeskilling över resultatet	12 687	16 885
Nedskrivning av finansiella tillgångar	-	10 819
Övriga finansiella kostnader	8 104	143
Summa finansiella kostnader	111 586	65 068

Redovisningsprincip

Finansiella intäkter och kostnader omfattar ränteintäkter från bankmedel och fordringar, räntekostnader på upplåning och leasingsskulder, utdelningsintäkter och valutakurs-differenser.

Räntekomponenten i finansiella leasingavgifter tas upp i resultaträkningen i enlighet med effektivräntemetoden, vilken innebär att räntan fördelas så att varje redovisningsperiod belastats med ett belopp baserat på den under respektive period redovisade skulden.

Not 13 Inkomstskatter

Avstämning effektiv skattesats	2024	2023
Redovisat resultat före skatt	-36 951	-49 823
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats i Sverige 20,6%	7 612	10 264
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-21 215	-17 729
Ej skattepliktiga intäkter	3 129	394
Övriga koncernmässiga justeringar	-3 456	-2 920
Förändring ej redovisade underskottsavdrag	-3	7 746
Justering av utländsk skattesats	-	-3
Avgår avvecklade verksamhet	-	2 663
Övrigt	-2 893	1 007
Redovisad skatt	-16 826	1 422
Effektiv skattesats	Neg	Neg

Koncernen betalar skatt på redovisat resultat i Finland med aktuell skattesats på 20%.

Skattemässiga underskottsavdrag	2024	2023
Sverige	48 504	80 690
Summa skattemässiga underskottsavdrag	48 504	80 690
Ej redovisade underskottsavdrag	-3 433	-3 436
Summa redovisade skattemässiga underskottsavdrag	45 071	77 254

Skatt redovisad på årets resultat	2024	2023
Aktuell skatt	8 544	11 836
Uppskjuten skatt	8 282	-13 258
Summa skatt på årets resultat	16 826	-1 422

Uppskjuten skattefordran	2024	2023
Outnyttjade underskottsavdrag	9 285	15 914
Obeskattade reserver	-7 538	-2 049
Kreditförluster	561	556
Nyttjanderättstillgångar	26 319	-21 773
Leasingskulder	-25 772	22 499
Summa uppskjuten skattefordran	2 855	15 147

Förändring i uppskjutna skatter, netto	2024	2023
Ingående balans	15 147	4 256
Redovisat i årets resultat	-8 282	13 258
Rörelseförvärv och avyttringar	-4 010	-2 367
Utgående balans	2 855	15 147

Under 2023 har ett förtydligande kommit gällande IAS 12 Inkomstskatter gällande redovisning av uppskjutna skatter hänförligt till enskilda transaktioner. För koncernen innebär detta redovisning av uppskjuten skatt på leasingavtal. Uppskjuten skattefordran respektive uppskjuten skatteskuld uppgår till samma belopp och netto redovisas i balansräkningen, se tabell ovan.

Redovisningsprincip

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Skattefordringar och -skulder kvittas i balansräkningen när det finns en legal kvittningsrätt och när de hänförliga till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån per den skattesats som gäller per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Uppskjutna skatteskulder redovisas inte om den uppkommer till följd av första redovisningstillfället av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Den uppskjutna skattefordran avseende taxerade underskott har bedömts kunna nyttjats baserat på uppskattningar av framtida resultatutfall. Framtida förändringar i gällande lagstiftning kan komma att påverka den uppskjutna skattefordran, liksom rätten till avdrag för finansiella underskott.

Not 14 Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar	Aktiverade		Licenser och patent	Övriga immateriella tillgångar	Summa
	Goodwill	utvecklingskostnader			
Ingående anskaffningsvärde 2023-01-01	443 008	5 648	859	200	449 715
Rörelseförvärv	285 935	-	-	513	286 448
Årets anskaffningar	-	4 808	68	-	4 876
Avyttringar och utrangeringar	-11 567	-	-	-	-11 567
Valutakursdifferenser	-74	-	-	-	-74
Utgående anskaffningsvärde 2023-12-31	717 302	10 456	927	713	729 398
Rörelseförvärv	337 667	-	-	-	337 667
Årets anskaffningar	-	8 520	467	500	9 487
Avyttringar och utrangeringar	-2 232	-	-	-	-2 232
Valutakursdifferenser	165	-	-	-	165
Utgående anskaffningsvärde 2024-12-31	1 052 902	18 976	1 394	1 213	1 074 485
Ingående av- och nedskrivningar 2023-01-01	-	-62	-159	-170	-391
Avskrivningar	-	-	-95	-72	-167
Nedskrivningar	-10 070	-	-	-	-10 070
Utgående av- och nedskrivningar 2023-12-31	-10 070	-62	-254	-242	-10 628
Avskrivningar	-	-226	-116	-74	-416
Avyttringar och utrangeringar	975	-	-	-	975
Nedskrivningar	-17 447	-	-	-	-17 447
Valutakursdifferenser	-23	-	-	-	-23
Utgående av- och nedskrivningar 2024-12-31	-26 565	-288	-370	-316	-27 539
Redovisat värde 2023-12-31	707 232	10 394	673	471	718 770
Redovisat värde 2024-12-31	1 026 337	18 688	1 024	897	1 046 946

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Dotterbolaget Eliot Universe AB utvecklar produkten Eliot Alpha som erbjuder en unik plattform där fastighetsägare, hyresvärdar och bostadsrättsföreningar har möjlighet att kommunicera med deras boende och samtidigt effektivt styra, kontrollera och övervaka fastigheten under dygnets alla timmar. Eliot Alpha har under slutet av 2024 lanserats till marknaden och skrivs numera av på 10 år. Kostnader som aktiverats som utvecklingskostnader för året uppgår till 8 582 (4 808) TSEK. Aktiveringar av kostnader har utförts i enlighet med IAS 38. Kostnader som ej uppfyller kraven enligt IAS 38 har kostnadsfört och uppgår till 2 425 (2 576) TSEK.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Redovisat koncerngoodwill uppgår till 1 026 337 (707 232) TSEK. Fördelning av goodwill per affärsområde framgår i not 4 - Segmentsredovisning. Koncernen har gjort nedskrivning om 17 447 (10 070) TSEK hänförliga till kassagenererande enheter vars låga lönsamhet inneburit åtgärder för att minska verksamhetens omfattning. För resterande enheter är det koncernledningens bedömning att det inte föreligger någon betydande risk för ytterligare nedskrivning av goodwill.

Känslighetsanalys

Alternativa beräkningar har gjorts för att indikera risk för ytterligare nedskrivningar genom att ändra antagandena avseende diskonteringsräntan, tillväxttakt och lönsamhet. En ändring av dessa antaganden, var och en för sig, skulle resultera i ett ytterligare nedskrivningsbehov av redovisat goodwill. Tabellen nedan visar hur värdet av goodwill kommer att påverkas av förändringar i olika antaganden, givet att resten av antagandena är konstanta:

Nedskrivningsindikation vid ändrade antaganden	VVS	EI	Säkerhet	Infra	Övriga	Summa
Diskonteringsränta +1%	-	5 191	-	5 742	727	11 659
Tillväxttakt efter 5 år -1%	-	3 639	-	4 124	532	8 294
Försämrad lönsamhet -1%	-	6 524	-	4 733	346	11 603

Känslighetsanalysen indikerar risk för ytterligare nedskrivningsbehov främst hänförligt till tre affärsområden. De nedskrivningsindikationerna som uppstår är till följd av enstaka enheter vars prognos för kommande kassaflöden är försiktig i sina antagande för att ta höjd för eventuella utmaningar ifall införda åtgärdsplaner inte ger önskad effekt.

Redovisningsprincip

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Utgifter för utvecklingsarbeten som är hänförliga till ett särskilt projekt redovisas som en tillgång i balansräkningen när koncernen kan visa följande:

- den tekniska möjligheten att färdigställa den immateriella tillgången så att den blir tillgänglig för användning och försäljning, dess avsikt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den
- hur den immateriella tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar
- tillgången på resurser för att färdigställa tillgången
- dess förmåga att på ett tillförlitligt sätt mäta utgifterna under dess utveckling.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten skrivs av över den förväntade nyttjandeperioden på 10 år och testas årligen för nedskrivning.

Aktiverade kostnader netto redovisas mot nedlagda kostnader i resultaträkningen under posten Administrationskostnader

Goodwill

Goodwill består av det belopp med vilket anskaffningskostnaden överstiger det verkliga värdet av koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstidpunkten. Goodwill prövas årligen för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen är redovisade till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. I koncernens övriga immateriella tillgångar ingår främst patent och licenser som aktiverats på basis av de utgifter som uppstått då den aktuella tillgången förvärvades och sattes i drift. Utgifterna balanseras i den omfattning de sannolika ekonomiska fördelarna överstiger utgifterna.

Övriga immateriella tillgångar skrivs av över den förväntade nyttjandeperioden på 5-10 år och prövas för nedskrivning vid interna eller externa indikationer på en värdeminskning.

Avskrivningar

Avskrivningar enligt plan baseras på de ursprungliga anskaffningsvärden minskat med eventuella restvärden. Avskrivningar sker linjärt över tillgångens nyttjandeperiod och redovisas som en kostnad i resultaträkningen. Avskrivning görs från och med den redovisningsperiod då tillgången blir tillgänglig för användning. Följande avskrivningsperioder tillämpas:

Utvecklingskostnader	10 år
Licenser och patent	10 år
Övriga immateriella tillgångar	5-10 år

Nedskrivning av immateriella tillgångar

Tillgångar som har en obegränsad nyttjandeperiod, till exempel goodwill, är inte föremål för avskrivningar och testas årligen för nedskrivningar och om det finns några nedskriv-

ningsindikationer. Tillgångar som är föremål för avskrivningar granskas för nedskrivningar när händelser eller förändringar i omständigheterna tyder på att det redovisade värdet inte kan återvinnas.

Tidigare redovisade nedskrivningar återförs om de villkor som ligger till grund för de redovisade nedskrivningarna inte längre är tillämpliga. Nedskrivningar återförs i den mån det aktiverade beloppet efter återföring inte överstiger det aktiverade beloppet exklusive avskrivningar som skulle ha varit om ingen nedskrivning hade redovisats. Nedskrivning av goodwill återförs inte.

Koncernen prövar minst årligen i samband med årsbokslut om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill på dotterbolagsnivå, vilket bedöms som den minsta kassaflödesgenererade enheten. Återvinningsbart belopp per kassagenererande enhet har fastställts utifrån beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningarna baseras på uppskattade framtida kassaflöden från finansiella planer som har godkänts av koncernledningen.

Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Nedskrivningsbehovet för goodwill utvärderas minst årligen genom beräkning av återvinningsvärdet. För att bestämma nyttjandevärdet används uppskattade framtida kassaflöden, vilka baseras på interna affärsplaner och prognoser. Även om koncernledningen anser att de uppskattade framtida kassaflödena är rimliga, kan andra antaganden gällande kassaflöden i hög grad påverka gjorda värderingar.

Diskonteringsränta

Diskonteringsräntan baseras på vägd genomsnittlig kapitalkostnad (WACC). Diskonteringsräntan återspeglar den nuvarande marknadsräntan i branschen där den kassagenererande enheten jämförs. Kostnaden för eget kapital har beräknats med utgångspunkt i capital asset pricing model (CAPM). En räntesats på 11,7 procent har använts vid diskontering av kassaflödena för samtliga enheter. Detta är baserat på en riskfri ränta på 1,98 procent, plus en systematisk riskpremie om 6,1 procent, en specifik riskpremie om 1,3 procent samt en volatilitetspremie om 2,99. Riskpremien är baserat på observationer av liknande bolag noterade på Stockholmsbörsen.

Väsentliga antaganden i de finansiella planerna omfattar prognostiserade kassaflöden, inflation samt tillväxttakt, som baseras utifrån publicerad statistik för branschens utveckling och marknadsläge. Prognostiserade kassaflöden baseras på upprättad budget för kommande år, som är fastställd av koncernstyrelsen. Prognostiserade kassaflöden har diskonterats till nuvärde med en vägd kapitalkostnad enligt WACC (Weighted-average cost of capital). För samtliga kassagenererande enheter har en diskonteringsränta före skatt om 11,7 procent använts.

Tillväxttakt

Tillväxttakten under perioden antas till 7,0 procent baserat på ledningens förväntningar på utvecklingen på koncernen. Baserat på tillgänglig information och kunskap om marknaden förväntar sig ledningen en viss ökning i tillväxten för de kommande åren. Ledningens förväntningar baseras på den historiska utvecklingen i trender och offentlig sektorsanalys. Som en konsekvens av osäkerheten i förväntningarna kan det vara ett behov av efterföljande justeringar.

Not 15 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier och fordon	Förbättringsutgifter	Pågående nyanläggningar	Summa
Ingående anskaffningsvärde 2023-01-01	-	2 206	28 574	1 629	-	32 409
Rörelseförvärv	-	197	2 156	223	-	2 576
Årets anskaffningar	-	126	6 240	755	-	7 121
Avyttringar och utrangeringar	-	-284	-9 359	-109	-	-9 752
Valutakursdifferenser	-	-	-4	-	-	-4
Utgående anskaffningsvärde 2023-12-31	0	2 245	27 607	2 498	0	32 350
Rörelseförvärv	493	37	5 075	423	-	6 028
Årets anskaffningar	-	162	3 552	1 158	277	5 149
Avyttringar och utrangeringar	-	-170	-9 777	-	-	-9 947
Valutakursdifferenser	-	-	4	-	-	4
Utgående anskaffningsvärde 2024-12-31	493	2 274	26 461	4 079	277	33 584
Ingående av- och nedskrivningar 2023-01-01	-	-1 822	-17 188	-580	-	-19 590
Avskrivningar	-	-171	-3 670	-136	-	-3 977
Avyttringar och utrangeringar	-	132	6 393	43	-	6 568
Omklassificeringar	-	-117	124	-6	-	1
Valutakursdifferenser	-	-	1	-	-	1
Utgående av- och nedskrivningar 2023-12-31	0	-1 978	-14 340	-679	0	-16 997
Avskrivningar	-28	-97	-5 106	-336	-	-5 567
Avyttringar och utrangeringar	14	8	5 851	-	-	5 873
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	0
Valutakursdifferenser	-	-	-1	-	-	-1
Utgående av- och nedskrivningar 2024-12-31	-14	-2 067	-13 596	-1 015	0	-16 692
Redovisat värde 2023-12-31	0	267	13 267	1 819	0	15 353
Redovisat värde 2024-12-31	479	207	12 865	3 064	277	16 892

Redovisningsprincip

Materiella anläggningstillgångar redovisas i balansräkningen när den kontrolleras av koncernen, den förväntas generera framtida ekonomiska fördelar och är mätbar. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att kunna användas i enlighet med syftet med anskaffningen. Reparations- och underhållsutgifter redovisas i resultaträkningen under den period då de uppkommer.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid avyttring eller utrangering, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användningen. Resultatet från avyttringen eller utrangeringen utgörs av försäljningspris och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Resultatet redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Avskrivningar

Avskrivningar enligt plan baseras på de ursprungliga anskaffningsvärden minskat med eventuella restvärden. Avskrivningar sker linjärt över tillgångens nyttjandeperiod och redovisas som en kostnad i resultaträkningen. Avskrivning görs från och med den redovisningsperiod då tillgången blir tillgänglig för användning. Följande avskrivningsperioder tillämpas:

Byggnader	50 år
Mark	Skrivs ej av
Maskiner	5-10 år
Inventarier och fordon	3-5 år
Förbättringsåtgärder på annans fastighet	15-20 år

Not 16 Nyttjanderättstillgångar

Nyttjanderättstillgångar	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier och fordon	Summa
Ingående anskaffningsvärde 2023-01-01	33 874	2 128	37 340	73 342
Årets anskaffningar	35 191	-	49 498	84 689
Omvärdering av kontrakt	2 411	-	-251	2 160
Avyttringar och utrangeringar	-3 203	-	-9 508	-12 711
Utgående anskaffningsvärde 2023-12-31	68 273	2 128	77 079	147 480
Årets anskaffningar	16 575	-	52 916	69 491
Omvärdering av kontrakt	2 709	-	500	3 209
Avyttringar och utrangeringar	-6 699	-2 128	-19 125	-27 952
Utgående anskaffningsvärde 2024-12-31	80 858	-	111 370	192 228
Ingående av- och nedskrivningar 2023-01-01	-6 456	-89	-10 618	-17 163
Avskrivningar	-13 444	-355	-23 537	-37 336
Avyttringar och utrangeringar	3 203	-	9 507	12 710
Utgående av- och nedskrivningar 2023-12-31	-16 697	-444	-24 648	-41 789
Avskrivningar	-16 937	-266	-34 454	-51 657
Avyttringar och utrangeringar	6 092	710	16 865	23 667
Utgående av- och nedskrivningar 2024-12-31	-27 542	-	-42 237	-69 779
Redovisat värde 2023-12-31	51 576	1 684	52 431	105 691
Redovisat värde 2024-12-31	53 316	-	69 133	122 449

Koncernen har som leasetagare leasingavtal främst för lokaler, maskiner samt tjänstebilar. Med undantag för korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde återspeglas varje leasingavtal i balansräkningen som en anläggningstillgång och en skuld. Variabla leasingavgifter som inte är baserade på ett index eller ett pris ingår inte i den första värderingen av leasingkulden och tillgången. Varje leasing innebär i allmänhet en begränsning som, om det inte finns en avtalsenlig rätt för koncernen att hyra ut tillgången i andra hand till en annan part, att nyttjanderättstillgången endast kan användas av koncernen. Leasingavtal kan antingen inte sägas upp eller får endast sägas upp genom att en anseilig uppsägningsavgift tas ut. Vissa leasingavtal innehåller en option att köpa den underliggande leasade tillgången i slutet av leasingavtalet, eller att förlänga avtalet med ytterligare en löptid.

Nyttjanderättstillgångarna klassificeras i balansräkningen som motsvarande underliggande tillgång skulle redovisas om de ägdes och framgår i tabellen nedan.

Resultatpåverkan från leasingavtal	2024	2023
Leasingkostnader relaterade till kortfristiga leasingavtal	1 936	1 293
Leasingkostnader relaterade till tillgångar med lågt värde	637	-
Variabla avgifter	3 010	4 813
Resultatpåverkan från leasingavtal	5 583	6 106

Förändring av leasingkulder	2024	2023
Ingående leasingkulder	107 416	57 097
Tillkommande leasingkulder	71 551	86 806
Tillkommande räntekostnad	5 485	4 027
Amortering av leasingkulder	-56 639	-40 520
Avslutade kontrakt	-4 323	6
Summa leasingkulder	123 490	107 416

Leasingavtalen innehåller inga restriktioner avseende koncernens utdelningspolicy eller finansieringsmöjligheter. Koncernen har inga väsentliga restvärdesgarantier knutna till leasingavtalen.

Redovisningsprincip

Nyttjanderättstillgångar

Koncernen tillämpar samma redovisnings- och värderingsmetod för samtliga leasingavtal, med undantag för korttidsleasingavtal och leasingavtal av tillgångar av lågt värde där undantagsregeln tillämpas. Koncernen redovisar leasingkulder för leasingbetalningar och nyttjanderättstillgångar som motsvarar rätten att använda de underliggande tillgångarna.

Koncernen redovisar nyttjanderätter vid leasingavtalets inledningsdatum, dvs det datum då den underliggande tillgången är tillgänglig för användning. Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde, med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar och justeras för eventuell omvärdering av leasingkulder. Anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar inkluderar initialt nuvärdet av leasingkulden, initiala direkta utgifter och leasingavgifter som betalas vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits.

Leasingkulder

Vid leasingavtalets inledningsdatum redovisar koncernen leasingkulden till nuvärdet av de leasingavgifter som ska betalas under leasingperioden. Leasingbetalningarna omfattar fasta avgifter efter avdrag för eventuell fordran avseende förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet, variabla leasingavgifter som är beroende av ett index eller ett pris och belopp som förväntas betalas ut enligt restvärdesgarantier. I leasingavtalet ingår även lösenpriset för en köpoption som rimligen kommer att utnyttjas av koncernen och straffavgifter som utgår vid uppstängning av leasingavtalet, om leasingperioden

återstpeglar att koncernen kommer att utnyttja möjligheten att säga upp leasingavtalet. Vid beräkning av nuvärdet av leasingavgifterna använder koncernen sin marginella låneränta vid leasingavtalets inledningsdatum, eftersom leasingavtalets implicita ränta inte är lätt att fastställa. Efter inledningsdatumet ökas det redovisade beloppet för leasingkulden för att återspegla räntan och minskas för att återspegla utbetalda leasingavgifter. Dessutom omvärderas det redovisade värdet av leasingkulden vid en eventuell ändring av leasingavtalet, en förändring i leasingperioden, eller för att återspegla en förändring av leasingavgifter eller en förändring i bedömningen av en option att köpa den underliggande tillgången. Vid beräkning av nuvärdet av leasingavgifterna använder koncernen sin marginella låneränta vid leasingavtalets inledningsdatum, eftersom leasingavtalets implicita ränta inte är lätt att fastställa. Efter inledningsdatumet ökas det redovisade beloppet för leasingkulden för att återspegla räntan och minskas för att återspegla utbetalda leasingavgifter. Dessutom omvärderas det redovisade värdet av leasingkulden vid en eventuell ändring av leasingavtalet, en förändring i leasingperioden, eller för att återspegla en förändring av leasingavgifter eller en förändring i bedömningen av en option att köpa den underliggande tillgången.

Variabla leasingavgifter samt korttidsleasingavtal och tillgångar med lågt värde

Koncernen tillämpar undantaget för korttidsleasing på sina kortfristiga leasingavtal, dvs de leasingavtal som har en leasingperiod på högst 12 månader från inledningsdatumet och som inte innehåller någon köpoption. Undantaget tillämpas även avseende leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde. Leasingavgifter på korttidsleasingavtal och leasingavtal för tillgångar med lågt värde redovisas som kostnader linjärt under leasingperioden.

Koncernen tillämpar ett gränsvärde motsvarande 50 000 SEK för att en tillgång ska betraktas ha ett lågt värde och därmed skrivas av linjärt under leasingperioden.

Utöver leasingkulden ovan har koncernen åtagit sig att betala variabla leasingavgifter för vissa av sina leasingavtal. De variabla leasingavgifterna kostnadsförs när de uppstår.

Avskrivningar

Avskrivningar enligt plan baseras på de ursprungliga anskaffningsvärden minskat med eventuella restvärden. Avskrivningar sker linjärt över tillgångens nyttjandeperiod och redovisas som en kostnad i resultaträkningen. Avskrivning görs från och med den redovisningsperiod då tillgången blir tillgänglig för användning. Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av leasingavtalets längd och tillgångens nyttjandeperiod. Om äganderätten av de leasade tillgångarna överförs till koncernen vid utgången av leasingperioden eller om anskaffningsvärdet återspeglar utnyttjandet av en köpoption, beräknas avskrivningar med hjälp av tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Ledningen omvärderar regelbundet nyttjandeperioden av alla betydande tillgångar. Om omständigheterna förändras på ett sådant sätt att den beräknade nyttjandeperioden måste revideras kan det innebära ytterligare avskrivningar under kommande perioder.

Not 17 Avvecklade verksamheter

Koncernen har under 2023 beslutat om att avyttra Bäckmarks VVS AB då verksamheten inte har levererat den lönsamhet som förväntades vid förvärvstillfället. Bäckmarks VVS har väsentligen utövat totalentreprenader som medförde den hög omsättningen till låga marginaler jämfört med resterande kassagenererande enheter. Efter avyttring finns inga liknande verksamheter som väsentligen har totalentreprenader. Avyttringen planerades avyttras samma år genom återköp till den tidigare ägaren.

Resultaträkning	2024	2023
Nettoomsättning	-	66 389
Kostnad för såld vara	-	-71 457
Bruttoresultat	-	-5 068
Administrationskostnader	-	-8 161
Övriga rörelseintäkter	-	408
Övriga rörelsekostnader	-	-23
Summa övriga rörelseposter	-	-7 776
Rörelseresultat	-	-12 844
<i>Finansiella poster</i>		
Finansiella intäkter	-	59
Finansiella kostnader	-	-10 715
Summa finansiella poster	-	-10 656
Resultat före skatt	-	-23 500
Skatt på årets resultat	-	-
Årets resultat	-	-23 500

Nettokassafflöde	2024	2023
Från rörelseverksamhet	-	-19 497
Från investeringsverksamhet	-	-
Från finansieringsverksamhet	-	-94
Nettokassafflöde	-	-19 591

Redovisningsprincip

En tillgång eller en avyttringsgrupp som är till försäljning klassificeras åtskilt från andra poster i balansräkningen, såsom tillgångar till försäljning respektive skulder till försäljning. Denna klassificering sker från och med den tidpunkt då ledningen fattat beslut om försäljning och att försäljning bedöms ske till ett marknadsmässigt pris inom ett år från beslutet. En avvecklad verksamhet är en verksamhet som, antingen klassificeras som en avyttringsgrupp som är tillförsäljning, eller en verksamhet som har avyttrat, och avser antingen en självständig rörelsegren (segment) eller självständig geografisk marknad eller ett dotterbolag som förvärvats uteslutande i syfte att vidareförsäljas.

Intäkter och kostnader från en avvecklad verksamhet redovisas netto på en rad i resultaträkningen, dvs. skilt från den kvarvarande verksamheten. Rearesultat från den avvecklade verksamheten ingår i resultat från avvecklad verksamhet. För en avvecklad verksamhet justeras även samtliga presenterade jämförelseår dvs. så att resultat från avvecklad verksamhet redovisas på en rad för samtliga presenterade räkenskapsår.

Not 18 Kundfordringar

Kundfordringar	2024	2023
Kundfordringar, brutto	309 032	232 481
Avsättning för osäkra kundfordringar	-8 009	-10 317
Summa kundfordringar	301 023	222 164

Förändring i avsättning för osäkra kundfordringar	2024	2023
Ingående balans	10 317	8 430
Tillägg från rörelseförvärv	769	2 094
Tillägg för året	1 224	2 390
Återföring	-4 274	-3 253
Förändringar i kreditreserv	-27	656
Utgående balans	8 009	10 317

Åldersanalys av kundfordringar per 31 dec 2024	Summa	Ej förfallet	< 30 dagar	30-90 dagar	90-180 dagar	> 180 dagar
Kundfordringar, brutto	309 032	253 852	39 511	6 352	2 684	6 634
Avsättning för osäkra kundfordringar	-5 408	-	-362	-75	-340	-4 631
Kreditreserv för osäkra kundfordringar	-2 601	-116	-13	-314	-586	-1 572
Summa kundfordringar	301 023	253 735	39 135	5 964	1 758	431

Åldersanalys av kundfordringar per 31 dec 2023	Summa	Ej förfallet	< 30 dagar	30-90 dagar	90-180 dagar	> 180 dagar
Kundfordringar, brutto	232 481	200 257	15 467	6 650	3 620	6 487
Avsättning för osäkra kundfordringar	-7 620	-	-	-679	-2 674	-4 267
Kreditreserv för osäkra kundfordringar	-2 697	-1 116	-40	-236	-222	-1 083
Summa kundfordringar	222 164	199 141	15 427	5 735	724	1 137

Hänvisning till koncernens kreditrisk kopplat till kundfordringar hänvisas till not 22 – Finansiella instrument och risker.

Redovisningsprincip

Kundfordringar utgörs av fordringar på kunder från försäljning av koncernens produkter och tjänster. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Koncernen innehar kundfordringar i syfte att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

För kundfordringar baseras kreditreserveringen initialt på en individuell bedömning av varje fordran. Enligt koncernens finanspolicy och IFRS 9 baseras kreditförluster oavsett om det är en specifik eller en icke-specifik risk. Vinster och förluster redovisas i resultaträkningen när tillgången redovisas, ändras eller skrivs ned. Övriga förväntade kreditförluster beräknas utifrån en nedskrivningstrappa på samtliga förfallna kundfordringar samt en procentuell avsättning av samtliga ej förfallna kundfordringar och kontraktstillgångar baserat på den historiska kreditförlustupplevelsen. Observationer och uppskattningar uppdateras vid varje rapporteringstillfälle. Kreditförluster redovisas som en övrig rörelsekostnad.

Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Kundfordringar utgörs av fordringar på kunder från försäljning av koncernens produkter och tjänster. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Koncernen innehar kundfordringar i syfte att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Bedömningar av sambandet mellan historiskt observerade konkurser, prognostiserade förhållanden och förväntade avsättningar för kreditförluster är krävande. Avsättning för kreditförluster är känsliga för förändringar i framtida ekonomiska förhållanden. Konkursens historiska kreditförluster och finansiella prognoser kan också vara potentiellt irrerepresentativa för kunders eventuella framtida betalningssvårigheter.

Not 19 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2024	2023
Av- och nedskrivningar	75 133	40 186
Realisationsresultat vid avyttring av anläggningstillgångar	-3 104	-3 679
Realisationsresultat vid avyttring av dotterföretag	1 374	-
Övrigt	-	-3 917
Summa	73 403	32 590

Not 20 Likvida medel

Sparc Group AB (publ) är innehavare av ett koncerngemensamt Cashpool-konto hos Nordea. Likvida medel består väsentligen utav kortfristiga bankinlåning utöver en oväsentligt kassasaldo. Ytterligare har koncernen en checkräkningskredit till förfogande som specificeras nedan.

Checkräkningskredit	2024	2023
Beviljad kredit	150 000	60 000
Bankgarantier	-17 797	-15 773
Utnyttjad kredit	-81 114	-36 049
Outnyttjad kredit	51 089	8 178

Not 21 Eget kapital

Aktiekapital

Samtliga aktier är fullt betalda och har lika rösträtt och rätt till utdelning. Aktierna är uppdelade i A-aktie som är berättigade till 10 röster och B-aktie som är berättigade till 1 röst.

Utställda aktier (tusental)	2024	2023
<i>A-aktier</i>		
Vid årets början	10 000	10 000
Vid årets slut	10 000	10 000
<i>B-aktier</i>		
Vid årets början	26 012	23 544
Nyemission	2 108	2 468
Vid årets slut	28 120	26 012
Summa utställda aktier	38 120	36 012

Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital avser det belopp som aktieägarna betalas för aktier som överstiger deras nominella värde. Det totala egna kapitalet består av det egna kapitalet hänförligt till moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Ytterligare består det utav tecknade aktieoptioner från utställda optionsprogram.

Optionsprogram	Antal	Utställda	Inlösen
2021/2025	500 000	Dec 2021	Dec 2025
2021/2026	500 000	Dec 2022	Dec 2026

Reserver

Reserver består av omräkningsreserven som innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i annan valuta än den valuta i vilken koncernens finansiella rapporter presenteras.

Redovisningsprincip

Eget kapital fördelas på kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare samt innehav utan bestämmande inflytande. Värdeöverföringar i form av bland annat utdelning från moderbolaget och koncernen ska grunda sig på av styrelsen upprättat yttrande över utdelningsförslaget. Detta yttrande har att ta hänsyn till den försiktighetsregel som finns i lagen för att undvika att större utdelning sker än vad som finns täckning för.

Not 22 Finansiella instrument och risker

Finansiella tillgångar	2024	2023
Andra långfristiga fordringar	3 667	2 191
Kundfordringar	301 023	222 164
Kontraktstillgångar	104 271	77 071
Upplupna intäkter	11 635	3 232
Likvida medel	18 803	4 500
Summa finansiella tillgångar	439 399	309 158

Finansiella skulder	2024	2023
Långfristiga räntebärande skulder	679 331	310 796
Kortfristiga räntebärande skulder	116 507	153 684
Villkorad köpeskilling	30 075	26 834
Leverantörsskulder	191 375	151 134
Upplupna kostnader	17 049	14 455
Summa finansiella skulder	1 034 337	656 903

Villkorade köpeskillingar värderas till verkligt värde via resultatet. Samtliga övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder är värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Villkorad köpeskilling	2024	2023
Ingående balans	26 834	11 116
Rörelseförvärv	25 675	23 400
Utbetalning	-34 495	-24 567
Emission	-625	-
Justering mot resultat	12 686	16 885
Utgående balans	30 075	26 834

Intervall	Minimum	Valt intervall	Maximum
2024	-	30 075	81 975
2023	-	26 834	35 550

Förändring räntebärande skulder	2024-01-01	Kassaflöde	Nya leasing-avtal	Förvärv	Kapitaliserad ränta	Övriga förändringar	2024-12-31
Skulder till kreditinstitut	314 459	364 616	-	-	-	-	679 075
Checkräkingskredit	36 049	45 065	-	-	-	-	81 114
Leasingskulder	107 415	-51 154	69 491	-	-	-2 263	123 489
Skulder till koncernföretag	69 872	-72 270	-	-	2 398	-	0
Reverser kopplat till rörelseförvärv	44 101	-13 500	-	5 000	-	-208	35 393
Summa	571 896	272 757	69 491	5 000	2 398	-2 471	919 071

Förändring räntebärande skulder	2023-01-01	Kassaflöde	Nya leasing-avtal	Förvärv	Kapitaliserad ränta	Övriga förändringar	2023-12-31
Skulder till kreditinstitut	177 028	136 767	-	-	-	664	314 459
Checkräkingskredit	392	35 657	-	-	-	-	36 049
Leasingskulder	57 097	-36 493	84 645	-	-	2 166	107 415
Skulder till koncernföretag	7 236	57 959	-	-	11 686	-7 009	69 872
Reverser kopplat till rörelseförvärv	13 634	-37 637	-	68 148	-	-44	44 101
Summa	255 387	156 253	84 645	68 148	11 686	-4 223	571 896

Kapitalförvaltning

Primärt fokus för koncernens kapitalförvaltning är att säkerställa att den upprätthåller en stark kreditvärdighet och en sund kapitalrelation för att stödja sin verksamhet och maximera aktieägarnas värde. Koncernen hanterar sin kapitalstruktur och gör anpassningar till den mot bakgrund av förändringar i de ekonomiska förutsättningarna. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen kan koncernen justera utdelningen till aktieägarna, återföra kapital till aktieägarna eller emittera nya aktier. Koncernen övervakar kapitalet med hjälp av en skuldsättningsgrad som är nettoskuld dividerat med totalt kapital plus nettoskuld.

Nettoskulder	2024	2023
Långfristiga räntebärande skulder	679 331	310 796
Kortfristiga räntebärande skulder	116 507	153 684
Leasingskulder	123 489	107 415
Villkorad köpeskilling	30 075	26 834
Likvida medel	-18 803	-4 500
Nettoskuld (-)	930 599	594 229

Hantering av finansiella risker

Sparc Group utsätts i den dagliga verksamheten för olika typer av finansiella risker som hänför sig från den marknad och finansiering som koncernen tillämpar, vilka påverkar koncernens resultat i olika grad. De risker som främst påverkar verksamheten är relaterade till likviditet, kundfordringar och räntor. De finansiella riskerna följs upp och hanteras på koncern-nivå.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken är den risk som föreligger om företaget inte klarar sina betalningar till följd av otillräcklig likviditet och/eller svårigheter att erhålla krediter från externa långgivare. För att kunna finansiera sin verksamhet och mildra effekterna av fluktationer i kassaflöden måste koncernen säkerställa att tillräckligt med likvida medel är tillgängliga genom att ingå avtal om finansiering. Alla bolag inom koncernen utsätts i olika hög grad för likviditetsrisk i sina respektive verksamheter. Likviditetsplanering är därför en del av den dagliga verksamheten inom ekonomifunktionen där löpande likviditetsprognoser upprättas för att öka förutsägbarheten och säkerställa god framförhållning vid låneförfall samt planering av framtida rörelseförvärv.

Dessutom är likvida medel en viktig komponent i koncernens befintliga tillväxtstrategi genom rörelseförvärv. Koncernen använder sig utav en cashpool-struktur vilket underlättar ett effektivt utnyttjande av tillgängliga medel inom koncernen. Cashpoolen bidrar till att minska utnyttjandet av befintliga lånelöften samt bidrar de kontinuerliga kassaflödesprognoserna till att minska den externa finansieringen och därmed också finansieringskostnaderna.

En stor del av koncernens finansiering sker genom extern upplåning som är en del av den långfristiga affärsstrategi. Finansieringen säkerställs genom långsiktiga samarbeten och överenskommelser med kreditinstitut. För utestående lån har avtal om kovenanter ingåtts med P Capital Partners. Per balansdagen uppfyllde koncernen alla kovenantkrav.

Tabellen nedan sammanfattar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen nedan är odiskonterade kassaflöden:

Skulder per 31 dec 2024	< 1 år	1 < 2 år	2 < 3 år	3 < 4 år	4 < 5 år	> 5 år
Skulder till kreditinstitut	65 172	64 818	64 818	64 818	743 539	-
Leasingskulder	55 082	43 979	20 558	7 153	4 330	1 465
Reverser kopplat till rörelseförvärv	35 596	-	-	-	-	-
Kontraktsskulder	42 474	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	191 375	-	-	-	-	-
Summa	389 699	108 797	85 376	71 971	747 869	1 465
Skulder per 31 dec 2023	< 1 år	1 < 2 år	2 < 3 år	3 < 4 år	4 < 5 år	> 5 år
Skulder till kreditinstitut 1)	64 550	64 365	63 525	63 525	63 525	613 525
Leasingskulder	42 474	32 897	20 176	8 360	5 448	5 150
Lån från moderbolag 1)	-	-	-	-	-	-
Reverser kopplat till rörelseförvärv	14 284	32 302	-	-	-	-
Kontraktsskulder	19 140	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	151 134	-	-	-	-	-
Summa	291 582	129 564	83 701	71 885	68 973	618 675

1) Per 10 januari 2024 inleddes ett finansieringssamarbete med P Capital Partners som har reglerat de skulder som var utställda från Nordea och moderbolaget till Sparc Group AB (publ) och ersattes med en finansiering om 550 000 TSEK som regleras i sin helhet efter 5 år. Skulder till Nordea och moderbolag presenteras fortsatt som långfristig i balansräkningen då ingen amortering av dessa skedde under 2024 utan istället ersätts av annan finansiering.

Valutarisk

Valutarisk är risken att de framtida kassaflödena kommer att fluktuera på grund av förändringar i valutakurser. Koncernen är väldigt begränsad i dess exponering för förändringar i värdet av SEK i förhållande till andra valutor då enbart en oväsentlig del av koncernens operativa verksamhet utförs i utländsk valuta.

Kreditrisk

En kunds kreditriskbedömning görs lokalt för att säkerställa att försäljning av produkter och tjänster endast sker till kunder med en tillfredsställande kredithistorik. Kundkredit i form av betalningsdagar beviljas först efter kreditutvärdering är gjord. För att stärka säkerheten kring enskilt större kontrakt så finns en attestordning implementerad där anbud över 1 000 TSEK ska godkännas av respektive affärsområdeschef och anbud över 5 000 TSEK ska godkännas även av koncern-VD.

Se även not 18 – Kundfordringar för upplysning gällande åldersfördelning och avsättning avseende koncernens utestående kundfordringar.

Ränterisk

Koncernextern belåning löper främst med rörlig ränta, vilket resulterar i en ränterisk som får direkt påverkan på koncernens resultat vid förändringar på räntemarknaden. Alternativt som ränteswapavtal och binda räntan på lån ses över löpande för att begränsa effekterna av en ränteuppgång. En ökning om 1% på koncernens räntebärande finansiella skulder, med alla andra variabler konstanta, påverkar koncernens resultat och eget kapital före skatt negativt med 7 455 (4 136) TSEK.

Redovisningsprincip

Finansiella tillgångar

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde antingen via resultaträkningen och övrigt totalresultat eller finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen baseras på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarna kassaflöden. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället. Koncernen har endast finansiella tillgångar i kategorin upplupet anskaffningsvärde.

Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från tillgången har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Koncernen bedömer framtida kreditförluster och redovisar en kreditreserv vid varje rapporteringsdatum. Förlustreserven baseras på antaganden om risk för obestånd och förväntade förlustnivåer. Koncernen gör egna bedömningar för antaganden och val avseende indata till beräkning av nedskrivningar. Dessa baseras på historik, kända marknadsförutsättningar och prognoser i slutet av varje rapporteringsperiod.

Finansiella skulder

Koncernen klassificerar sina finansiella skulder i följande kategorier: skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen har endast finansiella skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde.

Räntebärande skulder redovisas inledningsvis till verkligt värde vilket vanligtvis motsvarar anskaffningskostnad. Räntebärande skulder redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan det erhållna beloppet och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Verkligt värde

Det verkliga värdet av finansiella tillgångar och skulder fastställs enligt tre nivåer, beroende på tillgänglig marknadsinformation som används vid värdering. Nivå 1 är noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten. Nivå 2 är annan indata än de noterade priserna som ingår i Nivå 1, vilka är direkt eller indirekt observerbara för tillgången eller skulden. I Nivå 3 baseras värderingen på icke-observerbar indata för tillgången eller skulden.

Villkorad köpeskilling

Villkorad köpeskilling klassificeras som en finansiell skuld där efterföljande ändringar av verkligt värde redovisas via resultaträkningen i finansiella poster.

Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Majoriteten av rörelseförvärv är avtalade med en villkorad köpeskilling som baseras på det förvärvade bolagets rörelseresultat kommande 12 eller 24 månader. För att värdera den totala köpeskillingen av rörelseförvärv krävs därmed en bedömning av det kommande resultatet under den avtalade perioden. Bedömningen baseras på prognoser över periodens resultat, som upprättas per förvärvstillfälle3

Not 24 Interimsfordringar och -skulder

Förutbetalda kostnader och upplupna kostnader	2024	2023
Upplupna intäkter	11 635	3 232
Förutbetalda hyreskostnader	3 750	3 456
Förutbetalda försäkringskostnader	1 964	1 312
Förutbetalda leasingavgifter	2 781	1 077
Förutbetalda finansieringskostnader	24 602	-
Övriga förutbetalda kostnader	21 355	11 256
Summa finansiella tillgångar	66 087	20 333

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2024	2023
Upplupna löner	12 262	9 509
Upplupen semesterlön	54 593	41 701
Upplupna sociala avgifter	33 933	26 696
Upplupen räntekostnad	1 852	1 033
Övriga förutbetalda intäkter	660	1 696
Övriga upplupna kostnader	15 197	13 422
Summa finansiella skulder	118 497	94 057

Not 24 Ställda säkerheter

Koncernens har som säkerhet för lån och krediter till P Capital Partners samt Nordea pantsatt samtliga aktier i dotterföretag överstigande överenskommet företagsvärde om 20 MSEK. Beräkning av pantsatta aktier är beräknade till koncernmässigt värde.

Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut	2024	2023
Företagsinteckningar	102 800	102 450
Pantsatta aktier i dotterföretag	1 025 926	687 791
Tillgångar med äganderättsförbehåll	-	3 076
Pantsatta bankmedel	-	588
Övrigt	587	515
Summa ställda säkerheter	1 129 313	794 420

Not 25 Transaktioner med närstående parter

FeBe Group är moderföretag till Sparc Group AB (publ). FeBe Group upprättar en koncernredovisning som omfattar Sparc Group AB (publ), utöver andra underkoncernen. Koncernen har varierande transaktioner med närstående och syftar till att bistå till den centrala administrativa verksamheten. Samtliga transaktioner har genomförts som en del av den ordinarie verksamheten och till armlängds priser.

Avseende ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare hänvisas till not 9 - Ersättningar till anställda och styrelse.

2024	FEBE Group	Nyckelpersoner	Summa
Inköp från närstående	11 216	12 229	23 445
Skulder till närstående	-	2 148	2 148
2023	FEBE Group	Nyckelpersoner	Summa
Inköp från närstående	9 751	10 947	20 698
Skulder till närstående	70 899	3 967	74 866

Not 26 Händelser efter balansdagen - Koncern

Den 3 mars 2025 emitterade Sparc Group AB (publ) seniora säkerställda obligationer till ett nominellt belopp om 1 100 MSEK inom ett ramverk om 1 500 MSEK, vilka har noterats på NASDAQ Transfer Market. Obligationerna har använts för att refinansiera den utestående krediten hos P Capital Partners samt kommer i övrigt att användas för finansiering av framtida förvärv i syfte att accelerera koncernens expansion.

Koncernen har fortsatt förvärvstakten och har förvärvat tre bolag på det nya räkenskapsåret, två inom affärsområdet Infra och ett inom VVS. Ytterligare har två dotterbolag avyttrats där tidigare företagsledare valt att driva vidare bolaget i egen regi.

Moderföretagets resultaträkning

TSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning		30 433	68 642
<i>Rörelsekostnader</i>			
Försäljningskostnader		-4 506	-3 163
Administrationskostnader	28,29,30	-54 120	-46 138
Övriga rörelseintäkter		26 640	7 705
Övriga rörelsekostnader		-787	-5 793
Summa övriga rörelseposter		-32 773	-47 389
Rörelseresultat	9	-2 340	21 253
<i>Finansiella poster</i>			
Ränteintäkter och liknande intäkter	31	6 493	29 920
Nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar		-	-734
Räntekostnader och liknande kostnader	31	-94 137	-31 296
Summa finansiella poster		-87 644	-2 110
Resultat efter finansiella poster		-89 984	19 143
<i>Bokslutsdispositioner</i>			
Erhållna koncernbidrag		90 390	44 750
Lämnade koncernbidrag		-22 270	-136 067
Summa bokslutsdispositioner		68 120	-91 317
Resultat före skatt		-21 864	-72 174
Skatt på årets resultat	32	-9 507	14 555
Årets resultat		-31 371	-57 619

Moderföretagets rapport över totalresultat

TSEK	Not	2024	2023
Årets resultat		-31 371	-57 619
Årets totalresultat		-31 371	-57 619

Moderföretagets balansräkning

TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Patent och licenser		1 024	667
Övriga immateriella anläggningstillgångar		500	0
Summa immateriella anläggningstillgångar	34	1 524	667
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier och fordon		2 501	2 664
Förbättringsutgifter på annans fastighet		1 244	832
Summa materiella anläggningstillgångar	34	3 745	3 496
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	33	1 346 255	33 025
Fordringar hos koncernföretag		-	813 231
Uppskjuten skattefordran	32	5 048	14 555
Andra långfristiga fordringar		85	495
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 351 388	861 306
Summa anläggningstillgångar		1 356 657	865 469
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		558	444
Fordringar hos koncernföretag		66 363	102 440
Övriga fordringar		3 222	6 904
Skattefordringar		1 710	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	35	48 765	56 509
Kassa och bank	38	272	103
Summa omsättningstillgångar		1 477 547	1 031 869
SUMMA TILLGÅNGAR		1 477 547	1 031 869
Moderföretagets balansräkning	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	21	762	720
Summa bundet eget kapital		762	720
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		533 007	405 483
Balanserat resultat		-54 618	3 001
Årets resultat		-31 371	-57 619
Summa fritt eget kapital		447 018	350 865
SUMMA EGET KAPITAL		447 780	351 585
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		678 721	198 594
Skulder till koncernföretag		-	69 872
Summa långfristiga skulder	36	678 721	268 466
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	20	81 114	36 049
Skulder till kreditinstitut	36	-	114 000
Leverantörsskulder		7 723	8 288
Skulder till koncernföretag		252 517	240 345
Skatteskulder		-	1 785
Övriga skulder		1 259	3 551
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	8 433	7 800
Summa kortfristiga skulder		351 046	411 818
SUMMA SKULDER		1 029 767	680 284
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 477 547	1 031 869

Rapport över förändring i moderföretagets egna kapital

TSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		
	Aktiekapital	Överkurs-fond	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	Totalt
Ingående eget kapital 2023-01-01	335	286 171	-1 594		286 507
Omföring resultat föregående år			1 594	-1 594	-
Nyemission	385	120 107			120 492
Kapitalanskaffningskostnader		-795			-795
Skatteeffekt av kapitalanskaffningskostnader			3 000		3 000
Årets resultat				-57 619	-57 619
Utgående eget kapital 2023-12-31	720	405 483	3 001	-57 619	351 585
Omföring resultat föregående år			-57 619	57 619	-
Nyemission	42	127 524			127 566
Årets resultat				-31 371	-31 371
Utgående eget kapital 2024-12-31	762	533 007	-54 618	-31 371	447 780

Moderföretagets kassaflödesanalys

TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-2 340	21 253
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	37	1 100	-3 402
Erhållen ränta		792	19
Erlagd ränta		-84 758	-19 610
Betald inkomstskatt		1 896	-5 700
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-83 310	-7 440
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>			
- Ökning / + minskning av rörelsefordringar		6 562	-32 060
+ Ökning / - minskning av rörelseskulder		99 790	3 030
Kassaflöde från den löpande verksamheten		23 042	-36 470
Investeringsverksamheten			
Finansiering av förvärv via dotterföretag		-327 731	-204 727
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 236	-3 269
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-967	-68
Försäljning av anläggningstillgångar		410	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-329 524	-208 064
Finansieringsverksamheten			
Nyemission och optioner		-	12 801
Upptagna lån		664 697	35 657
Amortering av lån		-403 111	277 686
Förändring checkräkningskredit		45 065	-81 569
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		306 651	244 575
Årets kassaflöde		169	41
Likvida medel vid årets början		103	62
Likvida medel vid årets slut	38	272	103

Moderbolagets noter

Not 27 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen för moderföretaget har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering – Redovisning för juridiska personer (RFR 2). RFR 2 innebär att moderföretag i koncerner som frivilligt valt att tillämpa IFRS i sin koncernredovisning skall som huvudregel tillämpa de IFRS-standarder som tillämpas i koncernen.

Moderföretaget tillämpar följaktligen de principer som tillämpas i koncernredovisningen och som redogjorts för i not 2, med undantag som anges nedan.

Leasingkontrakt

Moderbolaget tillämpar förenklingsregeln gällande att inte tillämpa IFRS 16. Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Andelar i dotterföretag

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelningar redovisas som intäkt, även om utdelningen avser ackumulerade vinster innan förvärvstidpunkten. Utdelningen redovisas i normalfallet när behörigt organ fattat beslut om den och den kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Utdelningar som innebär att det bokförda värdet på innehavets nettotillgångar i koncernredovisningen understiger det bokförda värdet på andelarna, är en indikation på att det föreligger ett nedskrivningsbehov. När det finns indikation på att aktier och andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är det lägre än det redovisade värdet förs en nedskrivning.

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Bokslutsdispositioner

Förändring av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas med tillämpning av alternativregeln enligt RFR 2, IAS 27 p.2 som en bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Not 28 Leasingavtal – leasetagare

Framtida minimileaseavgifter avseende ej uppsägningsbara leasingavtal:	2024	2023
Inom 1 år	6 532	4 884
Senare än 1 år men inom 5 år	16 933	13 772
Senare än 5 år	1 428	4 283
Summa framtida minimileaseavgifter	24 893	22 939

Kostnadsförda leasingavgifter som ingår i räkenskapsårets resultat uppgår till 5 947 (3 226) TSEK, varav 183 (316) TSEK avser variabla avgifter.

Not 29 Administrationskostnader

Moderföretaget tillämpar funktionsindelad resultaträkning. Fördelningen av administrationskostnader fördelas enligt nedan:

Administrationskostnader	2024	2023
Personal	27 788	23 246
Konsultarvoden	4 314	3 170
Lokal	3 974	1 991
Fordon	2 410	2 029
Juristarvoden	1 723	1 936
Redovisning och revision	2 069	1 535
IT och programvaror	1 298	1 531
Avskrivningar	1 097	598
Övrigt	9 447	10 102
Summa	54 120	46 138

Not 30 Arvoden till revisorer

Moderföretaget tillämpar funktionsindelad resultaträkning. Arvoden till revisorer ingår i administrationskostnader.

	2024	2023
Revisionsarvode till Forvis Mazars		
Revisionsuppdrag	450	617
Revisionsnära tjänster	250	630
Summa till Forvis Mazars	700	1 247

Med revisionuppdrag avses granskning av årsredovisningen samt rådgivning till följd av de iakttagelser som gjorts i samband med revisionen. Med revisionsnära tjänster avses andra uppdrag för att säkerställa kvaliteten i de finansiella rapporterna, inklusive rådgivning om rapporteringskrav och intern kontroll.

Not 31 Finansiella intäkter och kostnader

Ränteintäkter och liknande intäkter	2024	2023
Ränteintäkter från koncernbolag	5 701	29 901
Övriga ränteintäkter	185	19
Övriga finansiella intäkter	607	-
Summa finansiella intäkter	6 493	29 920

Räntekostnader och liknande kostnader	2024	2023
Räntekostnader till kreditinstitut	80 491	19 244
Räntekostnader från koncernbolag	5 818	11 686
Övriga räntekostnader	48	366
Övriga finansiella kostnader	7 780	-
Summa finansiella kostnader	94 137	31 296

Not 32 Inkomstskatter

Avstämning effektiv skattesats	2024	2023
Redovisat resultat före skatt	-21 864	-72 174
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats i Sverige 20,6%	4 504	14 868
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-14 011	-384
Övrigt	0	71
Redovisad skatt	-9 507	14 555
Effektiv skattesats	Neg	Neg

Skatt redovisad på årets resultat	2024	2023
Aktuell skatt	-	-
Uppskjuten skatt	9 507	-14 555
Summa skatt på årets resultat	9 507	-14 555

Redovisad uppskjuten skattefordran avser outnyttjat skattemässigt underskott som uppgår till 24 505 (70 655) TSEK. Underskottet bedöms aktiverbart då de kan nyttjas mot koncenbidrag från dotterbolag.

Not 33 Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag	2024	2023
Ingående balans	33 025	25
Förvärv	-	-
Aktieägartillskott	1 313 230	33 000
Avyttringar	-	-
Utgående balans	1 346 255	33 025

Koncernföretag	Säte	Org.nr	Kapitalandel	Antal aktier	Bokfört värde
Sparc Group Holding AB	Göteborg	559362-2490	100%	500	1 346 255

Moderbolaget äger andelar i Sparc Group Holding AB som i sin tur äger andelar i resterande dotterbolag. Hänvisning till vilka dotterdotterbolag som moderbolaget indirekt äger framgår på hemsidan www.sparcgroup.se.

Not 34 Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar	Patent och licenser	Övriga materiella tillgångar	Inventarier och fordon	Förbättringsutgifter på annans fastighet	Summa
Ingående anskaffningsvärde 2023-01-01	733	0	744	136	1 613
Årets anskaffningar	68	-	2 515	755	3 338
Utgående anskaffningsvärde 2023-12-31	801	0	3 259	891	4 951
Årets anskaffningar	467	500	689	547	2 203
Avyttringar och utrangering	-	-	-25	-	-25
Utgående anskaffningsvärde 2024-12-31	1 268	500	3 923	1 438	7 129
Ingående avskrivningar 2023-01-01	-64	0	-111	-14	-189
Avskrivningar	-70	-	-484	-45	-599
Utgående avskrivningar 2023-12-31	-134	0	-595	-59	-788
Avskrivningar	-110	-	-852	-135	-1 097
Avyttringar och utrangering	-	-	25	-	25
Utgående avskrivningar 2024-12-31	-244	0	-1 422	-194	-1 860
Redovisat värde 2023-12-31	667	0	2 664	832	4 163
Redovisat värde 2024-12-31	1 024	500	2 501	1 244	5 269

Not 35 Interimsfordringar och -skulder

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2024	2023
Upplupna koncerninterna intäkter	5 094	22 517
Upplupna koncerninterna räntetäkter	5 701	29 901
Förutbetalda finansieringskostnader	24 602	-
Förutbetalda hyreskostnader	511	859
Övriga förutbetalda kostnader	12 857	3 232
Summa	48 765	56 509

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2024	2023
Upplupna löner	767	394
Upplupen semesterkund	2 046	1 169
Upplupna sociala avgifter	1 145	880
Upplupna koncerninterna räntekostnader	2 581	-
Övriga upplupna kostnader	1 894	5 357
Summa	8 433	7 800

Not 36 Finansiella instrument och risker

Finansiella tillgångar	2024	2023
Andra långfristiga fordringar	85	495
Kundfordringar	558	444
Fordringar hos koncernföretag	66 363	915 671
Upplupna intäkter	10 795	22 517
Likvida medel	272	103
Summa finansiella tillgångar	78 073	939 230

Finansiella skulder	2024	2023
Långfristiga räntebärande skulder	678 721	268 466
Kortfristiga räntebärande skulder	81 114	150 938
Leverantörsskulder	7 723	8 288
Skulder till koncernföretag	252 517	240 345
Upplupna kostnader	4 475	5 357
Summa finansiella skulder	1 024 550	673 394

Samtliga finansiella tillgångar och finansiella skulder är värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Kapitalförvaltning

Moderbolaget ansvarar över koncernens kapitalförvaltning för att stödja koncernens verksamhet och gör

anpassningar till den mot bakgrund av förändringar i de ekonomiska förutsättningarna. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen kan moderbolaget justera utdelningen till aktieägarna, återföra kapital till aktieägarna eller emittera nya aktier. Moderföretaget övervakar kapitalet genom att följa koncernens skuldsättningsgrad som redogjorts i noten för koncernens finansiella instrument och risker, se not 22.

Hantering av finansiella risker

Moderbolagets syfte är att förvalta de enheter som ingår i koncernen och utsätts i för olika typer av finansiella risker som hänför sig från den förvaltning och kapitalstruktur som krävs. De risker som främst påverkar moderbolaget är relaterade till likviditet och räntor.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken är den risk som föreligger om företaget inte klarar sina betalningar till följd av otillräcklig likviditet och/eller svårigheter att erhålla krediter från externa långgivare. Koncernen är strukturerad utifrån en Cashpool-lösning där moderbolaget är kontoägare, därmed krävs att moderbolagets likviditet ska vara tillräcklig för att kunna finansiera hela koncernens verksamhet. Cashpoolen bidrar till att minska utnyttjandet av befintliga lånelöften samt bidrar de kontinuerliga kassaflödesprognoserna till att minska den externa finansieringen och därmed också finansieringskostnaderna.

En stor del av koncernens finansiering sker genom extern upplåning med moderbolaget som låntagare. Finansieringen säkerställs genom långsiktiga samarbeten och överenskommelser med kreditinstitut. För utestående lån har avtal om kovenanter ingåtts med P Capital Partner. Per balansdagen uppfyllde koncernen alla kovenantkrav.

Tabellen nedan sammanfattar moderbolagets finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen nedan är odiskonterade kassaflöden:

Skulder per 31 dec 2024	< 1 år	1 < 2 år	2 < 3 år	3 < 4 år	4 < 5 år	> 5 år
Skulder till kreditinstitut	64 818	64 818	64 818	64 818	743 539	-
Skulder till koncernföretag	252 517	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	7 723	-	-	-	-	-
Checkräkningskredit	81 114	-	-	-	-	-
Summa	406 172	64 818	64 818	64 818	743 539	0

Skulder per 31 dec 2023	< 1 år	1 < 2 år	2 < 3 år	3 < 4 år	4 < 5 år	> 5 år
Skulder till kreditinstitut 1)	63 525	63 525	63 525	63 525	63 525	613 525
Lån från moderbolag 1)	-	-	-	-	-	-
Skulder till koncernföretag	240 345	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	8 288	-	-	-	-	-
Checkräkningskredit	36 049	-	-	-	-	-
Summa	348 207	63 525	63 525	63 525	63 525	613 525

1) Per 10 januari 2024 inleddes ett finansieringssamarbete med P Capital Partners som har reglerat de skulder som var utställda från Nordea och moderbolaget till Sparc Group AB (publ) och ersattes med en finansiering om 550 000 TSEK som regleras i sin helhet efter 5 år. Skulder till Nordea och moderbolag presenteras fortsatt som långfristig i balansräkningen då ingen amortering av dessa skedde under 2024 utan istället ersätts av annan finansiering.

Ränterisk

Extern belåning löper främst med rörlig ränta, vilket resulterar i en ränterisk som får direkt påverkan på moderbolagets resultat vid förändringar på räntemarknaden. Alternativ som ränteswapavtal och binda räntan på lån ses över löpande för att begränsa effekterna av en ränteuppgång. En ökning om 1% på moderbolagets räntebärande finansiella skulder, med alla andra variabler konstanta, påverkar moderbolagets resultat och eget kapital före skatt negativt med 5 892 (2 994) TSEK.

Not 37 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2024	2023
Avskrivningar	1 097	598
Övrigt	3	-4 000
Summa	1 100	-3 402

Not 38 Kassa och bank

Sparc Group AB är innehavare av ett koncerngemensamt Cashpool-konto. Totala saldot på Cashpool-kontot redovisas som likvida medel, och dotterbolagens andel av Cashpool-kontot redovisas som Kortfristig skuld hos koncernföretag.

Not 39 Ställda säkerheter

Moderbolaget har som säkerhet för lån och krediter till P Capital Partners och Nordea pantsatt samtliga aktier i dotterföretag överstigande överenskommet företagsvärde om 20 MSEK. Beräkning av pantsatta aktier är beräknade till bokföringsmässigt värde.

Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut	2024	2023
Pantsatta aktier i dotterföretag	1 346 255	33 025
Summa ställda säkerheter	1 346 255	33 025

Not 40 Eventualförpliktelser

För koncernens lån och krediter finns ett generellt borgen-sättagande vilket delas med bolagen inom koncernen som omfattas av samma kreditavtal. Koncernens kredit uppgår på balansdagen till 150 000 (60 000) tkr och var utnyttjad med 51 089 (8 178) tkr. Koncernen har lån om 678 721 (312 594) tkr. Beträffande nämnda kreditavtal finns förutom ett generellt borgensättagande ställda säkerheter i form av bla företagsinteckningar i underliggande dotterbolag till den del det korresponderar med aktiebolagslagen. Ytterligare har moderbolaget utställt moderbolagsgarantier om 50 468 tkr som är kopplade till inköpskrediter och specifika entreprenadprojekt i specifika dotterbolag samt företagsförsäkringens garantiram.

Redovisningsprincip

När en eventuell förpliktelse som kan leda till utflöde av resurser samt inte uppfyller kriterierna för redovisning som skuld kan den redovisas som eventualförpliktelse. Dessa möjliga skyldigheter härrör från inträffade händelser och vars förekomst kommer att bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir.

Not 41 Transaktioner med närstående parter

	2024	2023
Försäljning till koncernföretag	96%	100%
Inköp från koncernföretag	4%	8%

FeBe Group är moderföretag till Sparc Group AB (publ). FeBe Group upprättar en koncernredovisning som omfattar Sparc Group AB (publ), utöver andra underkoncernen. Koncernen har varierande transaktioner med närstående och syftar till att bistå till den centrala administrativa verksamheten. Samtliga transaktioner har genomförts som en del av den ordinarie verksamheten och till armlängds priser.

Avseende ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare hänvisas till not 10 - Ersättningar till anställda och styrelse.

2024	FEBE Group	Nyckelpersoner	Summa
Inköp från närstående	11 216	9 154	20 370
Skulder till närstående	-	- 2 148	2 148
2023	FEBE Group	Nyckelpersoner	Summa
Inköp från närstående	9 751	9 256	19 007
Skulder till närstående	70 899	3 858	74 757

Not 42 Disposition av resultat

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel (SEK):	2024	2023
Överkursfond	533 007 478	405 482 861
Balanserat resultat	-54 618 178	3 001 443
Årets resultat	-31 371 845	-57 619 620
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:		
i ny räkning överföres	447 017 455	350 864 683

Not 43 Händelser efter balansdagen - Moderföretag

Den 3 mars 2025 emitterade Sparc Group AB (publ) seniora säkerställda obligationer till ett nominellt belopp om 1 100 MSEK inom ett ramverk om 1 500 MSEK, vilka har noterats på NASDAQ Transfer Market. Obligationerna har använts för att refinansiera den utestående krediten hos P Capital Partners samt kommer i övrigt att användas för finansiering av framtida förvärv i syfta att accelerera koncernens expansion.

Not 44 Definition av nyckeltal

Bruttomarginal

Bruttoresultat uttryckt i procent av nettoomsättningen.

Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)

Resultat före finansiella poster, av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar samt skatt

Justerat rörelseresultat före avskrivningar (Justerad EBITDA)

Rörelseresultat före avskrivningar med avdrag för poster med engångskaraktär.

Rörelseresultat (EBIT)

Resultat före finansiella poster och skatt

Justerat rörelseresultat (Justerad EBIT)

Rörelseresultat med avdrag för poster med engångskaraktär.

Soliditet

Eget kapital uttryckt i procent av balansomslutningen

Underskrifter

Göteborg den / 2025

Erik Björklund
Verkställande direktör

Karl Engelbrektson
Styrelseordförande

Per Nordén

Pelle Frisack

Thomas Nilsson

Wilma Emanuelsson

Vår revisionsberättelse har lämnats den / 2025
Forvis Mazars AB

David Johansson
Auktoriserad Revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Sparc Group AB
Org.nr. 559320-0347

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Sparc Group AB för år 2024. Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen, och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 6-15. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- Skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- Drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vidupprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- Inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden. Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sparc Group AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändå målsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till

utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett trygghande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett trygghande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den / 2025

Forvis Mazars AB

David Johansson
Auktoriserad revisor



VISIONEN

Att med stort hjärta skapa
Sveriges mest hållbara arbetsplats
inom installationsbranschen.



Vi installerar för en
hållbar framtid